# COSAS

## REINA LETIZIA

Y LA LUCHA EN CONTRA DE LA VIOLENCIA DE GÉNERO

## LEONEL MESSI

GANA EL SEXTO BALÓN DE ORO

## SALVADOR ROMERO

"LOS BOLIVIANOS NOS REENCONTRAREMOS EN LA ELECCIÓN Y AFIRMAREMOS LA VOLUNTAD DE CONSTRUIR JUNTOS LA DEMOCRACIA"

ESPECIAL

# Navidad

Bs 20.-

LANCÔME
PARIS

# La vie est belle

The Eau de Parfum

*Happiness is Here*

DOLCEGABBANABEAUTY.COM

DOLCE & GABBANA

THE NEW
MASCULINE FRAGRANCE

**#OWNYOURCROWN**

L'OCCI
EN PROV

# LA NATURALEZA CR
# LOS MÁS LOCOS REC

CITANE
OVENCE

RREA
GGALOS.

#SREALNA

# Muéstrale que la conoces

© 2019 Pandora Jewelry, LLC - Todos los derechos reservados

PANDORA

SOMETHING ABOUT YOU

SANTA CRUZ
Ventura Mall

SANTA CRUZ
Patio Design

LA PAZ
Avenida Montenegro

# Noventia

## ÚNICO EN EL MUNDO

# Tendencia 2019

Porcelanatos de gran formato y variedad de acabados como: concreto, mármol, madera y rocas, creados para destacar cualquier espacio.
Fabricado con sistemas de producción de vanguardia, amigables con el medio ambiente, y únicos en el país.

Cerámica Gladymar®

Un lugar para comprar y disfrutar.

Ideal para comer, compartir y pasar el rato con amigos y familia.

Todos los servicios que necesitas.
Banca y telefonía. Wifi gratuito, estacionamiento vehicular, para motocicletas y bicicletas. Servicios para necesidades especiales.

El espacio ideal para los amantes de las mascotas.

## TIENDAS

ALDO · AREZZO · ARTESPACIO · casa Boos · Casa Elena · Chez Elena · BabyCorp · BAMBINI Spot · C&C · coffee. · COSMET · first Perfumería · Carmen Steffens · DOCKERS · fair play · Imperio joyas · KAIA · KIDS made here · Kid's Collection · LILIANA CASTELLANOS · Levi's · LEGEND · melissa · ONCE once · PANDORA · pauker Ópticas · Puket · PRETTY · SAMSARA · Sniff · TRIBES · Yuth · VICKYS CASUAL · Gastón Serrano

## CAFETERÍAS

ACAI Bar · GELATIAMO caffe bistro · Juan Valdez Café · Moscada Café-Bakery · MANJAR DE ORO · ROKANI Café Gourmet

## RESTAURANTES

ALMACEN del postre · BISTECCA · BRASARGENT Rodizio · DON TACO Auténtico Sabor Mexicano · K-TANA Sushi - Robata · Sir Pierre Brewing Company · THE MARKET Seafood · TutiCapa Pasta & Pizza · PATIO BISTRO

## SERVICIOS

BNB Banco Nacional de Bolivia · tigo

HORARIOS DE ATENCIÓN: CAFETERÍAS 7:00 AM A 10:00 PM / LOCALES COMERCIALES 10:00 AM A 10:00 PM / RESTAURANTES 12:00 PM A 00:00 AM
AV. BUSCH ESQUINA 3ER. ANILLO INTERNO, SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA tripadvisor
@PATIODESIGNLIFESTYLECENTER PATIODESIGNLIFESTYLECENTER

# PURA MAGIA,
## ESTA NAVIDAD VIVILA EN *Patio*

patiodesign
LIFESTYLE CENTER

CIUDADES MÁGICAS

# DECORADAS POR NAVIDAD

Luces, árboles, nieve, tradicionales mercados, galletas, dulces, pistas de hielo para patinar, pesebres y mucho más decoran las diferentes ciudades alrededor del mundo que se alistan para celebrar la Navidad y las fechas de fin de año. Hoy descubre con COSAS estos destinos que te transmitirán un espíritu navideño como de cuento de hadas.

Por Ana Sofía Cabezas/Fotos Pixabay.

Uno de los momentos en que las bajas temperaturas dan una sensación de calidez es en los tiempos navideños en Europa y ciudades del hemisferio norte, donde se disfrutan de las fiestas de fin de año en pleno invierno. El olor a nuez tostada combinado con el del jengibre y la miel de tradicionales galletas, o el de la canela proveniente de los puestos de crepes, te transportan a un cuento de hadas. Esto, sumado a decoraciones inigualables en ciudades con historia y con admirable arquitectura, crea un paraíso navideño de ensueño.

## BUDAPEST

Hungría es un país que sin importar la fecha del año sorprende; sin embargo, en el fin de año lo que más destaca son los mercados

En el mercado de Vörösmarty tér junto a Váci Utca, la calle comercial más importante de Budapest, se montan tradicionales puestos de madera en los que se pueden probar un sinfín de delicias gastronómicas.

navideños. Estos ya se han posicionado mundialmente como un atractivo imperdible y con un encanto muy difícil de describir. El que se prepara en Budapest, la capital del país, es un gran ejemplo, ya que la decoración de luces realza las diferentes construcciones y arquitectura característica del lugar, creando así un ambiente único. Así sucede con el mercado en Vörösmarty tér junto a Váci Utca, la calle comercial más importante, en la que se montan tradicionales puestos de madera donde se pueden probar un sinfín de delicias gastronómicas, como pan fresco húngaro, salchichas a la parrilla, chocolates rellenos de mazapán, aguardiente, vino caliente con esencias, galletas de jengibre y mucho más.

Tradicionalmente en la plaza de este mercado se monta un gran árbol navideño, así como un imponente calendario de adviento que se arma en las ventanas del palacio de la pastelería Gerbeaud. Asimismo, se cuelgan coronas de adviento y velas, que son prendidas una a una, los cuatro domingos antes de Navidad. En estas fechas la plaza también se vuelve un escenario para decenas de presentaciones artísticas que incluyen interpretaciones de música popular, bailes, coros, instrumentos de viento y espectáculos con títeres, entre otros.

## NUEVA YORK

Nueva York es una ciudad ícono en cuanto a las fiestas se refiere. Definitivamente, el gran espectáculo que se realiza para el Año Nuevo es inigualable, pero las actividades disponibles en

Nueva York

los rincones de la ciudad para celebrar la Navidad son también imperdibles y memorables. El frío intenso no impide que las diferentes calles, plazas y establecimientos ofrezcan cálidas opciones para pasar un buen momento, motivo por el cual el primer paso a dar al momento de visitar estas atracciones navideñas es, simplemente, hacer un largo paseo y recorrido por Manhattan, donde destacarán espacios como la biblioteca pública, la estación central de trenes, la quinta avenida y el Rockefeller Center. Este último es ideal para patinar sobre hielo ya que —además de sorprender con un gran árbol—, cuenta con una de las pistas de patinaje más emblemáticas de la ciudad, junto a la del Central Park y el Bryant Park.

Otro atractivo imperdible son las vitrinas de tiendas que cada año experimentan con mucha creatividad y diseño para presentar innovadoras instalaciones. Este es el caso de Macy's, Bergdorf Goodman, Barneys, Lord & Taylor, Bloomingdale's y más. Todos los centros comerciales se decoran con luces y elementos característicos de la época, lo que enamora a los que los visitan.

Finalmente, otra de las recomendaciones es ir a ver un espectáculo de Broadway que también celebra la fecha al ofrecer shows únicos como el de The Rockettes, una reconocida compañía de baile de precisión, fundada en 1925, que actúa en el teatro Radio City Music Hall. Durante la época de Navidad, las Rockettes han presentado cinco espectáculos al día, los siete días de dicha semana, durante 94 años.

Londres en plena víspera navideña es un placer imperdible. Al iniciar el recorrido es necesario visitar una de las plazas más famosas del mundo: Trafalgar Square, donde se arma un gran árbol navideño de más de 20 metros de altura.

Londres

Estrasburgo

## ESTRASBURGO

El mercado navideño más antiguo de Europa es, definitivamente, un destino imperdible al momento de pensar en los lugar emblemáticos durante las fiestas de fin de año. En Estrasburgo se realiza el tradicional mercado del niño Jesús desde el año 1570, lo que ha posicionado a la ciudad francesa como la capital de la Navidad. Con puestos de madera, una multitud de luces y adornos de todo tipo, las calles de la ciudad se decoran creando un ambiente acogedor para vivir una experiencia irrepetible. Como la mayoría de los mercados de Europa, el mercado de Navidad de Estrasburgo abre sus puertas durante las cuatro semanas previas a la Navidad, pero esta ciudad monta diez mercados, repartidos por las plazas y calles más emblemáticas de su casco antiguo. Para poder visitarlos existen diferentes ofertas de empresas de turismo que planean un recorrido para ver atractivos como el gastronómico, de artesanías e incluso espectáculos que se llevan a cabo alrededor de los imponentes árboles y pesebres.

## LONDRES

De la misma manera que Nueva York, Londres es una ciudad cuya decoración ya es el principal atractivo. Cada plaza, tienda y esquina de la capital de Inglaterra se decora con un gran espíritu festivo que se refleja en la iluminación y los mercadillos navideños. Como se vio en muchas películas ambientadas en esta ciudad y época, pasear por Londres en plena víspera navideña es un placer imperdible. Al iniciar el recorrido es necesario visitar una de las plazas más famosas del mundo: Trafalgar Square, donde se arma un gran árbol navideño de más de 20 metros de altura, que se ha convertido en un ícono representativo de Londres en Navidad. Si se visita junto a niños, se pueden recorrer diferentes atracciones como el recinto de Winter Wonderland o el Teatro London Coliseum, donde se hace la representación de uno de los ballets más espectaculares de todos los tiempos: El Cascanueces. Esta ya se ha convertido en una tradición que se lleva celebrando en esta ciudad en Navidad desde 1950. ■

# Audi Q5 Black Edition

Lo extraordinario te espera

**HANSA**
División Automotriz

Management System ISO 9001:2015

Santa Cruz: Audi Center, Av. Cristo Redentor # 470, Telf.: (591-3) 342-4000 708-60401
La Paz: Av. Ballivián esq. calle 12, Edif. Peñaloza # 7900 Calacoto Telf.: (591-2) 211-9369 777-10232
Cochabamba: Av. Beijing # 1323, Telfs: (591-4) 4415639 - 4413939 - 4415656
Web: www.audi.bo, Facebook.com/AudiBolivia, Línea gratuita 800-100366

Audi Vorsprung durch Technik

# DESTACADOS

*Diciembre de 2019*

**SALVADOR ROMERO** 26
"Los bolivianos nos reencontraremos en la elección y afirmaremos la voluntad de construir juntos la democracia"

**LA REINA LETIZIA** 30
Y la lucha en contra de la violencia de género

**ESPECIAL DE NAVIDAD** 32
Tiempo de reencuentros

**CELEBRITY CRUISES** 66
Las mejores vacaciones en altamar

**AMERICAN MUSIC AWARDS** 72
La elegante pasarela de los AMAs

**LEO MESSI** 78
Gana el sexto balón de oro

**VICTORIA´S SECRET** 88
¿El comienzo de una nueva era?

**EN PORTADA**

Alexandra Haab y Xiomara Shriqui de Haab en una producción de Julio Gonzalez para el especial de Navidad COSAS. Accesorios Eurochronos.

ÓPTICAS
pauker
Cartier
RENÉ MORENO #130 • VENTURA MALL • PATIO DESIGN • MEGACENTER LPZ

# COSAS
UNA REVISTA INTERNACIONAL

FUNDADA EN 1999
NIT Nº 122617024
DEPÓSITO LEGAL Nº 4-3-65-03



*Directora*
**Carla Tejerina de Cabezas**

*Editora* Ana Sofía Cabezas

*Periodista* María José Parejas

*Colaboradores* Pablo Manzoni
Quito Velasco
Carmen Luz Calvo
Gastón Serrano

*Departamento de Arte* Beatriz Aquino

*Fotografía* Alejandra Reznicek
Pablo Manzoni
Julio Gonzalez
Juan Pablo Escóbar
Christian Cordero

EDITORA Y PROYECTOS S.A.

*Gerente Comercial* Adriana Gutiérrez Blanco
agutierrez@cosas.com

*Gerente Regional Santa Cruz* Claudia Pommier
cpommier@cosas.com



*Revista "COSAS" editada por Editora y Proyectos S.A.* Fuerza Naval Nº 2222 (entre calles 23 y 25)
calacoto Telf: 2150191
Casilla: 9858
La Paz
Paseo Comercial "El Chuubi" Nº34
Equipetrol Telf: 3145205
Santa Cruz

*Pre -Impresión digital e Impresión* SPC Impresores s.a.

*Encargado de Distribución* Alejandro Alfaro

*Representante Legal* Orlando Cabezas



*Editora Internacional* Soledad Miranda Ibarra

*Bureau en Nueva York* Manuel Santelices Iturriaga

*Corresponsales:*
*Nueva York:* Francisca Reyes C.
*Hollywood:* Yenny Nun
*Londres:* Loreto Herman
Nathalie Malinarich
*Madrid:* Carlos Kieffer
*París:* Andrea Desormeaux
*Copenhague:* Tatiana Ramírez
*Zurich:* Paula Amunátegui
*Buenos Aires* Claudia Echeverría
*Mar del Plata:* Verónica Foxley Detmer

*Servicios informativos exclusivos Agencias:* Gamma Presse, Angeli, Sipa Press, Europa Press, Camera Press, Serpesa S.A.

*Publicaciones:* Newsweek, Paris Match, Gente, Noticias, Tribuna de Actualidad.

EDICIONES INTERNACIONALES

*"Cosas" Chile Directora* Mónica Comandari Kaiser

*"Cosas" Perú Directora* Elizabeth Dulanto de Miró Quesada

*"Cosas" Ecuador Directora* Claudia Gonzáles

*"Cosas" México Directora* Arlenne Muñoz Vilchis



Suscripciones: 2150191 - 3145205
www.cosas.bo / Email: revistacosas@cosas.com

BOLIVIA: 20 Bs.



Prohibida toda reproducción total o parcial del contenido de esta revista.

La mejor experiencia de cliente, la construimos contigo.
Entra a: **experienciabcp.com.bo** y déjanos tus sugerencias.

Contigo BCP

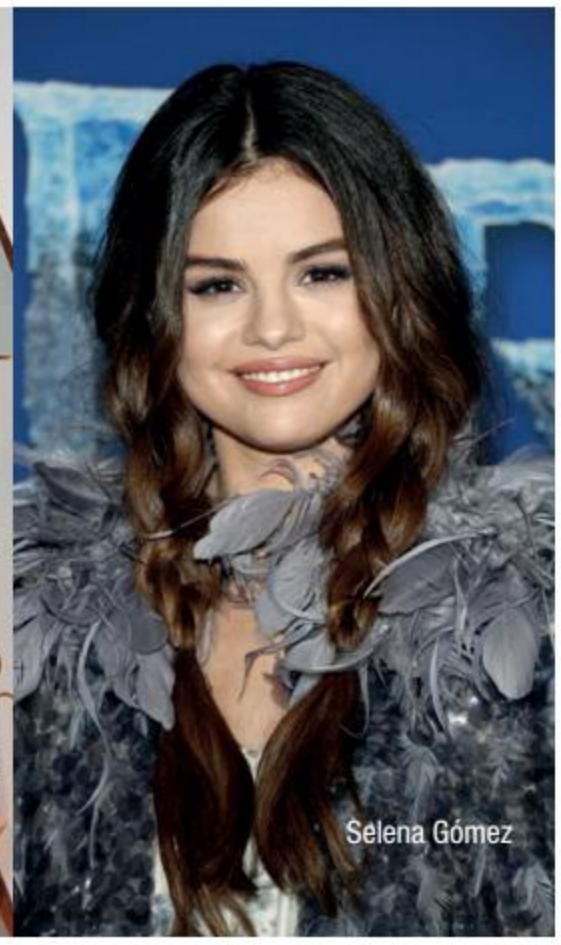
Esta entidad es supervisada por ASFI. Banco de Crédito de Bolivia S.A.

# COSAS DE FAMOSOS

Por Ana Sofía Cabezas / Fotos Shutterstock y archivo COSAS.

En la más reciente canción "A Palé" de Rosalía, la cantante catalana hace referencia a las copias de su estilo cuando canta "todo lo que me invento me lo trillan", lo que llevó a que muchos se preguntaran si se refería a una persona en específico. En realidad, la ganadora de cuatro galardones de los Latin Grammy 2019 ha creado tendencias estéticas como sus características uñas largas, forma casual y costosa de vestir, y sus coreografías con una gran influencia del flamenco, aquellas que la cantante colombiana de reguetón Karol G también ha empezado a usar; esto ha motivado a millones de usuarios de redes sociales a expresar su preocupación. La situación se agravó tras el lanzamiento del último sencillo de Karol G "Tusa", donde mueve sus manos y baila con los mismos movimientos que Rosalía, además de asemejarse en la manera de vestir y pintar las uñas. La cantante española ha mencionado en entrevistas que está consciente de las diferentes "inspiraciones" que muchos han adoptado, pero ella pareciera que no le da mucha importancia al asunto.

Justin Timberlake y Jessica Biel



Selena Gómez

Justin Timberlake y Jessica Biel son definitivamente una de las parejas más queridas de Hollywood; sin embargo, no todo es tan perfecto como se lo muestra en las redes o alfombras rojas. Recientemente, fotografías de paparazzi del exmiembro de la exitosa banda NSYNC agarrándose de la mano de una mujer surgieron en Internet, lo que causó variadas reacciones. Rápidamente se identificó a Alisha Wainwright como aquella de las fotografías, quien en realidad es la compañera de reparto de Timberlake; actualmente se encuentran trabajando en la cinta *Palmer*. Se rumorea que los esposos no le están dando demasiado importancia a este incidente; sin embargo, los fanáticos siguen compartiendo sus opiniones sobre la situación en diferentes plataformas y exigiendo una declaración.

Rosalía

ROSALÍA HA CREADO TENDENCIAS ESTÉTICAS COMO SUS CARACTERÍSTICAS UÑAS LARGAS, FORMA CASUAL Y COSTOSA DE VESTIR, Y SUS COREOGRAFÍAS CON UNA GRAN INFLUENCIA DEL FLAMENCO, AQUELLAS QUE LA CANTANTE COLOMBIANA DE REGUETÓN KAROL G TAMBIÉN HA EMPEZADO A USAR; ESTO HA MOTIVADO A MILLONES DE USUARIOS DE REDES SOCIALES A EXPRESAR SU PREOCUPACIÓN.

Los American Music Awards fueron, una vez más, uno de los espectáculos más esperados del año. En este evento, nadie más que la misma Selena Gómez recibió el honor de poder ser acto inaugural. Ella compartió en sus redes sociales que presentaría sus dos nuevos sencillos "Lose You To Love Me" y "Look At Her Now", haciendo el retorno a los escenarios después de un tiempo de dos años en los que dedicó su tiempo a su salud física y mental. La gran anticipación y expectativas hicieron que la joven cantante sufriera un ataque de pánico tras bambalinas, antes de salir a hacer la esperada presentación, pero ella siguió adelante con lo planeado. A pesar de la situación, Selena no se libró de los comentarios negativos que criticaron su habilidad con el canto haciendo énfasis en las desentonaciones.

# navidad a tu estilo

**La Paz**

- Megacenter, Irpavi
- San Miguel, Calle 21
- Av. Arce, Multicine 1er Piso

**Santa Cruz**

- Av. Banzer, Esq. Los Cusis **(NUEVA)**
- Ventura Mall, 1er Piso, Local N° 42

**Cochabamba**

- Av. Pando #486

Casaideas®

# COSAS DE FAMOSOS

Kim Kardashian tomó la decisión de cambiar su estilo de vestir, aquel que muchas veces se ha considerado como sensual, resaltando su figura y que, en producciones editoriales, ha mostrado su cuerpo desnudo, como es el caso de la famosa portada de *Paper Magazine*. Después de que se haya lanzado el episodio de su serie de reality en el que se preparaba para la importante Met Gala, muchos se preocuparon por la discusión que tuvo con su esposo, el rapero Kanye West, quien expresó que ya no quería que Kim se vistiera de manera provocativa. Ahora, la millonaria ha hecho una declaración asegurando que dejará de publicar fotografías sensuales y que el motivo son sus hijos y su nueva profesión en la abogacía.

Kim Kardashian

William Levy

William Levy, después de muchos años de dedicarse a la actuación y al modelaje, ha decidido cumplir uno de sus sueños y emprender en una industria diferente al abrir su propio restaurante, llamado "Level 29", en Miami, Florida. El lugar, que ya ha recibido muy buenas reseñas por el menú y el ambiente, fue inaugurado con un evento en el que el actor cubano posó junto a su esposa Elizabeth Gutiérrez y sus hijos Christopher y Kailey. Paralelamente, el artista de 39 años lleva adelante diferentes proyectos, como el estreno de su nueva película *En brazos del asesino*, la primera película en la que, además de actuar, realiza el trabajo de productor. Seguramente se lo verá nuevamente rodeado de su familia el 6 de diciembre en la alfombra roja de la premier del importante filme.

**DESDE AGOSTO LOS RUMORES DE LA SEPARACIÓN DE CHINA SUÁREZ Y BENJAMÍN VICUÑA EMPEZARON A POSICIONARSE EN TITULARES, PERO AHORA LA ACTRIZ ARGENTINA LOS CONFIRMÓ AL EXPLICAR QUE, DESPUÉS DE CONVERSAR CON LA ESTRELLA CHILENA, TOMARON LA DECISIÓN DE ACABAR CON EL NOVIAZGO.**

Eugenia "China" Suárez y Benjamín Vicuña

Eugenia "China" Suárez y Benjamín Vicuña han estado en la mira de los medios de comunicación de la región desde el complicado inicio de su relación que estuvo rodeado de acusaciones de infidelidad; sin embargo, durante estos dos años tuvieron una hija, Magnolia, y se mostraron muy unidos, tanto con los hijos de él, de un anterior matrimonio, como con la hija de ella. Desde agosto los rumores de una separación empezaron a posicionarse en titulares, pero ahora la actriz argentina los confirmó al explicar que, después de conversar con la estrella chilena, tomaron la decisión de acabar con el noviazgo. Complementó que la razón es la convivencia, pues ambos trabajan en lugares, y hasta en países, diferentes, lo que les impide compartir suficiente tiempo juntos. Muchos fanáticos han escrito en las redes que se trataría de una ruptura respetuosa, lo que los ha llevado a pensar en una posible reconciliación a futuro. ■

¡ESTA NAVIDAD, REGALA GA.MA!

**NUEVA LÍNEA**

# sensi®

www.gamaitaly.com

BRILLO
ANTI-FRIZZ
RECONSTRUCCIÓN
ANTI-AGING
**COLOR PROTECT**
5D
THERAPY OZONE ION PROTECT

BELLEZA
QUE GENERA
BELLEZA

GA.MA®
ITALY | PROFESSIONAL

Importa y distribuye IGBOL DISTRIBUCIONES S.R.L. Doble Via La Guardia, Km 8,5. Santa Cruz de la Sierra - UV200 Mzna. 81A - Tel.: 351-6880 / 359-8877 / 359-8878

# SALVADOR ROMERO

## "LOS BOLIVIANOS NOS REENCONTRAREMOS EN LA ELECCIÓN Y AFIRMAREMOS LA VOLUNTAD DE CONSTRUIR JUNTOS LA DEMOCRACIA"

Por Carla Tejerina / Fotos Sebastián Ormachea.

Tiene 43 años, es paceño y lo respalda una amplia experiencia profesional. Su trayectoria en gestión de procesos electorales en el país inicia cuando fue elegido vocal de la Corte Departamental Electoral de La Paz en 1995 —sala provincias—, experiencia que asegura fue valiosa para entender cómo se organiza y se viven las elecciones en el terreno; en el contacto con electores, jurados de mesa y notarios. Seguidamente, fue nombrado como vocal en la Corte Nacional Electoral en 2004, una función que brinda las perspectivas de conjunto.

La segunda dimensión es internacional. Sus hitos fueron la dirección del Instituto Nacional Demócrata en Honduras (2011-2014); la dirección de CAPEL, que cumple la labor de secretaría ejecutiva de los organismos electorales de América; la integración de la Misión Electoral Especial, creada por el Acuerdo de paz en Colombia en 2017; finalmente, la dirección de un proyecto del Instituto Interamericano de Derechos Humanos de acompañamiento técnico a la elección mexicana de 2018. De manera puntual, ha trabajado en la mayoría de los países latinoamericanos.

Por último, la faceta de investigación se ha plasmado en libros y artículos especializados sobre elecciones, partidos y democracia. Muchos de los textos estudian la situación de Bolivia, otros privilegian los enfoques comparativos de alcance regional.

**La historia lo vuelve a situar en un momento histórico en la democracia. Usted integró la Corte Nacional Electoral el año 2005 cuando ganó Evo Morales. ¿Cuál es la diferencia entre ese escenario y el que estamos viviendo actualmente?**

Existen similitudes entre los períodos. Aquel, como el actual, estuvo marcado por una crisis política que se buscó resolver a través de procesos electorales, vale decir por vías institucionales y pacíficas, un rasgo positivo que debe subrayarse. En ambas ocasiones, hubo que administrar presidenciales fuera del calendario regular: la de 2005 se anticipó un par de años, la de 2020 reemplazará a la anulada de 2019.

También existen diferencias significativas. A principios del siglo XXI, el organismo electoral era una institución fuerte, con un capital de credibilidad innegable. Ahora, su situación es crítica. El manejo de la presidencial de 2019 desencadenó una crisis política de magnitud, con un lote trágico de vidas perdidas y una sociedad herida, dividida. Por esa razón, la elección de 2020 resulta crucial para el futuro democrático de Bolivia.

**¿Qué sucedió, desde su perspectiva, con el Tribunal Supremo Electoral? ¿Dónde se fracturó la confianza en el mismo?**

La Corte Nacional Electoral fue una de las instituciones más sólidas que creó la democracia boliviana. A partir de 1991, se ganó el respeto por su capacidad técnica y su imparcialidad política. El resultado se consiguió a través de sucesivas gestiones que construyeron sobre los aportes precedentes, con sentido de institucionalidad. Fue una experiencia exitosa durante casi dos décadas.

La confianza se fracturó cuando el Tribunal Supremo Electoral no conservó su independencia frente a los poderes del Estado, resignó su imparcialidad y descuidó la calidad técnica y profesional de sus actividades.

**¿Qué siente como boliviano al tener la responsabilidad de llevar adelante un proceso electoral con instituciones debilitadas y estigmatizadas? ¿Cómo recompondrá la credibilidad del Tribunal Supremo Electoral?**

La ciudadanía y las fuerzas políticas piden el factor básico y primero de la democracia: elecciones limpias, con resultados que reflejen las preferencias de los votantes. Se trata de la base de un gobierno legítimo.

Recuperar la confianza pasa por reafirmar la independencia y la imparcialidad del organismo electoral, al mismo tiempo que se reconstruyen las capacidades profesionales con una vocación institucional. Es una labor que se cumple cotidianamente y con exámenes periódicos que se rinden ante todo el país, cuando llegan las elecciones.

**¿Cuáles considera que son las debilidades que tiene actualmente el TSE?**

Algunas debilidades son externas, como el quiebre del contrato de confianza en el Tribunal. Hay que restaurar ese vínculo, con transparencia, apertura, pedagogía en las decisiones, sin sesgos a favor o en contra de ningún actor. Así se demostrará una gestión comprometida con los valores básicos de cualquier organismo electoral.

Otras fragilidades son internas. En las jornadas de octubre se perdió el patrimonio de numerosos tribunales departamenta-

Salvador Romero Ballivián. Uno de los profesionales bolivianos más destacados en el ámbito de procesos electorales a nivel internacional habla en una entrevista con COSAS sobre el desafío que enfrentará Bolivia en las siguientes elecciones, hace un diagnóstico de la coyuntura actual y asegura, como vocal, que se logrará recuperar la confianza en el Tribunal Supremo Electoral.

les. Las autoridades y los funcionarios en Potosí, Chuquisaca o Santa Cruz, para citar unos ejemplos, enfrentarán considerables dificultades logísticas para trabajar, porque las condiciones de infraestructura y de mobiliario serán precarias. Al mismo tiempo, tanto en el TSE como en los órganos departamentales, numerosos puestos clave están vacantes y la elección es inminente.

**¿Cuáles son los tiempos y las etapas para las próximas elecciones generales?**

Una vez seleccionados y posesionados los vocales del TSE, se instalará la primera sesión de sala plena, que tendrá 48 horas para convocar a la elección y aprobar el calendario. A partir de allí, correrá un máximo de 120 días para organizar la elección.

Hasta que los otros vocales del TSE sean posesionados, mi labor se dirige a preparar los insumos para que en la primera sesión de sala plena se adopten decisiones de manera ágil y con sustento técnico: hay que preparar opciones de calendario, presupuesto, el terreno para alianzas con la cooperación internacional, el relevamiento de la información sobre la situación exacta de los tribunales departamentales. El lapso de 120 días es muy corto, y cada día cuenta.

**Desde su experiencia ¿Qué sucedió exactamente el 20 de octubre en Bolivia?**

La elección de octubre llegó cuestionada. La mayoría de la población desconfiaba de la autoridad electoral y de lo que sucedería en la jornada de la votación. Esa jornada ha sido un episodio traumático para la democracia y para la sociedad.

Se anuló una elección por primera vez en cuarenta años: el precedente anterior data de 1978, con el fraude a favor del general Juan Pereda, cuando se descarriló la transición democrática, con un grave costo para el país, en vidas, estabilidad política y económica. Es, también, la primera anulación de una presidencial en América en el siglo XXI, después del intento de segunda reelección de Alberto Fujimori en Perú en 2000.

**¿Está de acuerdo con el informe de auditoría de la OEA?**

La auditoría de la OEA es sólida, minuciosa y documentada, a pesar de haber sido elaborada bajo condiciones poco propicias y en corto tiempo. La OEA ha confirmado sus credenciales en materia electoral.

Su presencia es bienvenida en los comicios de 2020, igual que la de otras misiones de observación internacional. Aguardamos que se concrete una misión europea, la de los organismos electorales latinoamericanos y sería democráticamente saludable que se conforme una plataforma de observación local. Cuantos más ojos, extranjeros y nacionales, observen la elección, tanto mejor.

**¿Cómo ve el mundo a Bolivia en tiempos de pos-Evo?**

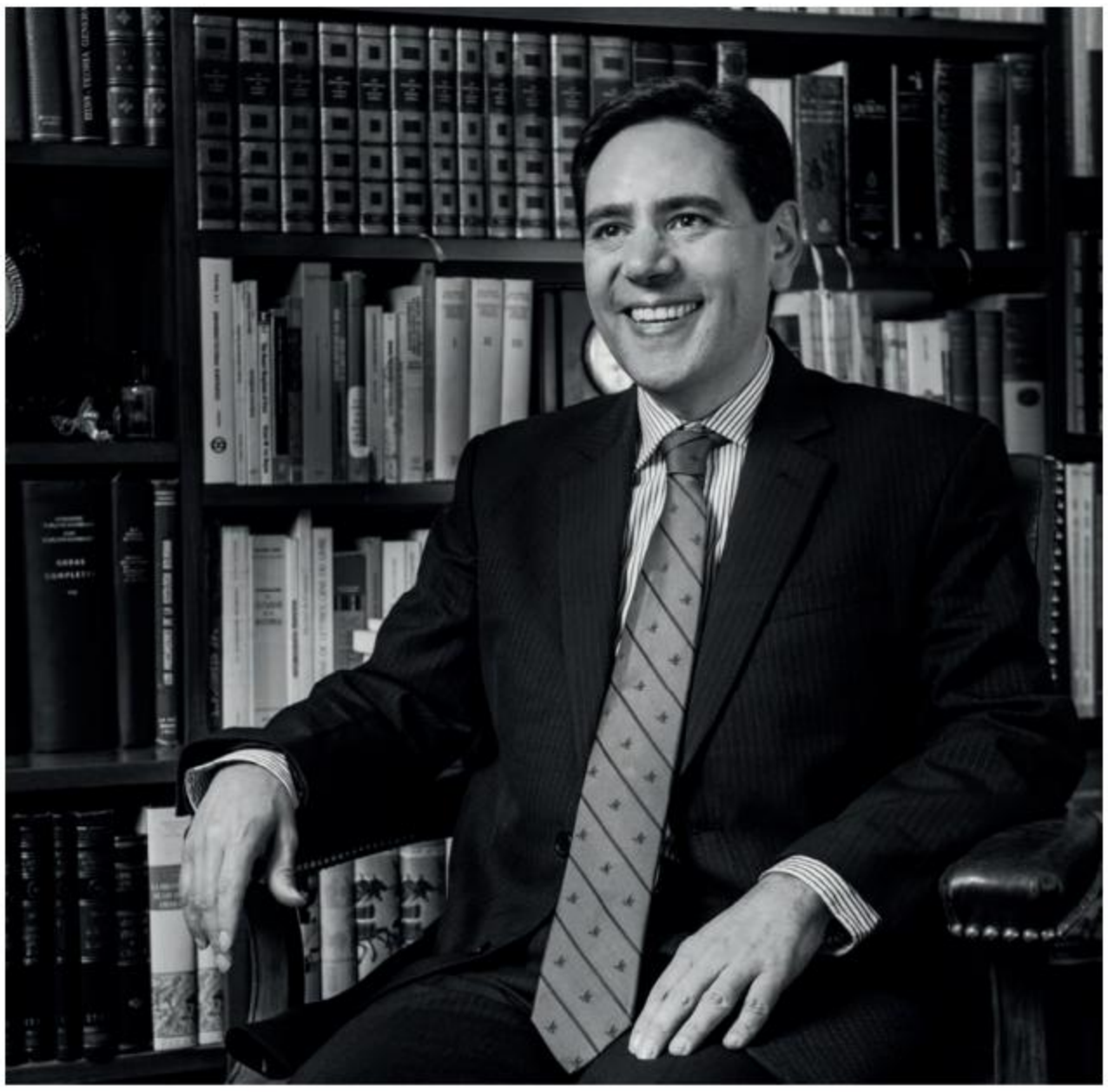
Sin duda, hay una mirada polarizada sobre los eventos de octubre y noviembre de 2019, que se resume de manera simplificada, incluso simplista, en el debate sobre si hubo o no un golpe de Estado. Sin embargo, y más allá, ambos lados del espectro miran con inmenso interés el curso de los acontecimientos, en especial la capacidad de los actores y de las instituciones para encontrar consensos. El acuerdo sobre las reglas de juego de la elección de 2020, aprobado por unanimidad en la Asamblea, ha sido un símbolo de esa capacidad de concertación, privilegiando el bien común, por encima de diferencias que permanecen significativas.

**¿Qué lo motivó a tomar la decisión de venir a Bolivia y apoyar la democracia en esta coyuntura?**

Concluida la gestión en la presidencia de la Corte Nacional Electoral en 2008, alterné fases en Bolivia y temporadas más o menos extensas de estadía en el extranjero. Siempre he mantenido la presencia y el compromiso con el país.

**Como nuevo vocal del TSE ¿qué mensaje da a los bolivianos para los próximos meses?**

Recuperemos la confianza en el TSE y aseguremos juntos el éxito de la elección de 2020. Al organismo electoral le tocará administrar los componentes y los retos técnicos del proceso, pero, para que la elección apuntale la democracia, se necesita el concurso de las instituciones, las fuerzas vivas de la sociedad, los partidos, los medios de comunicación, la comunidad internacional y, sobre todo, de la ciudadanía. Es un desafío nacional, debemos enfrentarlo y resolverlo entre todos. Los bolivianos nos reencontraremos en la elección y afirmaremos la voluntad de construir juntos la democracia, que es nuestra casa grande. ■



SAMSUNG

Galaxy Tab

# Lleva más de lo que esperas esta Navidad

Aprovecha este combo

# Tab Galaxy + Protector

Solo en distribuidores oficiales Samsung

ATT
AUTORIDAD DE REGULACIÓN Y FISCALIZACIÓN DE TELECOMUNICACIONES Y TRANSPORTES

Mayor información en **www.samsungplus.com.bo**

SAMSUNG Plus

# LETIZIA

## Y SU LUCHA CONTRA LA VIOLENCIA DE GÉNERO

La reina Letizia hizo un llamado a combatir la violencia de género con "todas las herramientas" que permite el Estado de derecho y la educación. Dedicó el premio que recibió a aquellas personas "anónimas" que cada día arropan a mujeres que son víctimas de esta situación.

Letizia recibió, de manos de Felipe VI, el Premio del Observatorio contra la Violencia Doméstica y de Género 2019, en la categoría de personalidad más destacada, por su compromiso en la lucha contra la violencia machista y el apoyo a quienes la sufren.

Se trató de un galardón que la reina dedicó a todas las personas que cada día, "de un modo callado, esforzado y con recursos limitados, ayudan, aconsejan, curan, animan, atienden, escuchan, asesoran, reconfortan y consuelan a quienes sufren la violencia doméstica y de género". Una "gratitud y admiración" que hizo extensivas a las administraciones públicas, órganos de justicia, ONG, instituciones privadas, personal sanitario, trabajadores sociales y cuerpos policiales, a los que definió como "un gran y necesario grupo".

En su breve discurso, la reina tuvo un recuerdo "permanente y respetuoso para todas las mujeres asesinadas por sus parejas o exparejas", 52 en lo que va del año en España. De igual modo, recordó a los menores que son víctimas de la violencia de género, en ocasiones, mortales.

> La eliminación de la violencia de género sigue siendo una asignatura pendiente porque cada mujer asesinada evidencia que "todos los esfuerzos no están siendo suficientes y la realidad indica que algo sigue fallando".

Letizia hizo también un llamamiento a seguir combatiendo esta situación con "todas las herramientas que permitan, por un lado, el Estado de derecho, y por otro, y siempre, la educación".

La concesión del premio por parte del Observatorio contra la Violencia de Género del CGPJ se acordó por unanimidad al valorar el compromiso, la implicación y el apoyo a las víctimas prestado por la reina y su defensa de que hubiera un pacto de Estado, como demandó en marzo de 2017 en un congreso sobre mujer y discapacidad.

La ceremonia tuvo lugar en el salón de actos de la sede del Consejo General del Poder Judicial (CGPJ) en presencia del Tribunal Supremo y de su presidente, Carlos Lesmes, quien admitió que la eliminación de la violencia de género sigue siendo una asignatura pendiente porque cada mujer asesinada evidencia que "todos los esfuerzos no están siendo suficientes y la realidad indica que algo sigue fallando". Apuntó a "la sensibilización institucional y la concienciación social" como vías para erradicar esta lacra. Asimismo, el presidente del CGPJ subrayó que la respuesta del poder judicial debe ser "firme, implacable y eficaz". ■

Especial

# Navidad

*Las fiestas de fin de año son tiempos de reencuentro, de compartir en familia, de reconocernos más allá de nuestras diferencias y de vivir en paz. Este especial está dedicado a todos los bolivianos que miran el futuro con esperanza y que sueñan con que las buenas COSAS los acompañen por siempre en sus vidas.*

Xiomara Shriqui de Haab

## En la etapa más feliz de su vida

*Xiomara ha sido el rostro de marcas exclusivas y presentadora de noticias en televisión. Si bien su paso por las pasarelas y la pantalla chica fue algo fugaz, nadie se olvida de la bellísima beniana que con profesionalismo y carisma cautivó las cámaras.*

*Hace poco menos de un año, la vida de Xiomara cambió radicalmente: dejó las cámaras y hace ocho meses es mamá. Feliz y orgullosa, ahora dedica todo su tiempo a la pequeña Alexandra, algo que vive intensamente y que no cambiaría por nada. "Disfruto plenamente cada etapa de mi vida, el modelaje fue algo que no busqué, se me presentó como una opción y lo hice en su momento con marcas muy selectas. Luego tuve la oportunidad de incursionar en Unitel, fue un trabajo enriquecedor que me ayudó a crecer; sin embargo, en el camino me casé y ahora estoy dedicada a mi familia", comenta con una gran sonrisa que delata la felicidad que siente con esa decisión.*

*"Disfruto de mi hija en cada momento. Me dedico a ella al cien por ciento, desde que llegó a nuestras vidas es la prioridad, mi vida gira en torno a la de ella y estar a su cuidado es algo que hago con mucho placer. Ella tiene su propio ritmo y estoy disfrutando plenamente de la etapa de ser mamá. La maternidad es algo sublime, me ha cambiado la vida por completo, recibí el mejor ejemplo de mi madre (Lorena Vieira) y es lo que trato de transmitir todos los días a mi hija. Sentir que una persona depende completamente de uno, que somos su mundo entero es maravilloso", dice feliz.*

*Esta Nochebuena será muy especial para la familia Haab Shriqui, porque será la primera Navidad de Alexandra. "No estamos dejando que se nos escape un solo detalle para que la celebración de este 2019 sea memorable para toda nuestra familia. Lo celebraremos en el Beni, donde yo nací; prepararé la torta navideña de miel de caña con frutas abrillantadas que me enseñó mi abuelita y que es una tradición, y agradeceremos al Niño Jesús por nuestra familia", comenta ilusionada, enfatizando que sobre todas las cosas es una mujer de fe y es por eso que considera la Navidad como la principal celebración del año, porque se recuerda el nacimiento del hijo de Dios.*

*"Pasar las fiestas en el Beni y, por primera vez, con mi hija es muy importante para mí, sin duda será un año que no olvidaré nunca; no solo porque este año fui mamá, sino porque ha sido un año de muchos cambios. Nadie imaginó que las cosas iban a modificarse tanto en nuestra amada Bolivia, hemos vivido una etapa que a todos nos dejó grandes enseñanzas y de lo aprendido nos queda rescatar que nunca dejemos de luchar, que nunca dejemos de tener fe, nunca dejemos de estar unidos y que nunca dejemos de amar. Mis deseos para el nuevo año es que Bolivia crezca en todo sentido, que vivamos en paz, en democracia y en un país unido", comenta con una tierna sonrisa, la misma sonrisa con la que cautivó a través de las cámaras.* ■

### Coronel Iván Rojas

*El coronel Rojas, el pasado mes de octubre y apenas supo de la amenaza contra el regimiento 4, decidió salir junto a su esposa, hijos y vecinos a cumplir su obligación como policía y como ciudadano. Una vez en el regimiento, decidió conformar un equipo con 18 oficiales y dirigirse a los puntos más conflictivos de la zona sur, no contaban con vehículo e iniciaron su cruzada a pie. Gracias a la solidaridad de los vecinos consiguieron rápidamente transporte y, a partir de ese momento, el coronel Rojas no cesó su trabajo hasta garantizar la libre circulación y aplacar los ánimos de la población. Días después fue convocado por el entonces comandante general de la Policía que le comunicó que acababa de firmar su memorándum nombrándolo comandante de la Policía de El Alto, a lo que el coronel respondió con una intensa actividad que —con el apoyo de toda la institución policial y las Fuerzas Armadas— culminó en la pacificación de una de las zonas más conflictivas del país. Su mensaje a Bolivia: "El policía es del pueblo y para el pueblo y fue así como respondimos al desafío histórico que se nos planteó en ese momento".*

### Waldo Albarracín

*Para el rector de la Universidad Mayor de San Andrés, el rol que tuvo los pasados meses estuvo dirigido a fortalecer la lucha del pueblo boliviano en defensa de la democracia. "Creo que la gente tenía una idea muy clara de lo que estaba defendiendo, no quería vivir en dictadura, quería respeto a los derechos humanos", afirma. Considera que durante todo este tiempo la población ha aprendido a organizarse, sobre todo los jóvenes quienes pusieron el pecho a las balas, los niños que salieron a tocar las cacerolas junto a sus madres y las miles de familias que se sintieron agraviadas.*

*Albarracín confiesa que había que estar presente como activista de los derechos humanos, como rector de la UMSA, como ciudadano común y corriente. "Siento un orgullo especial por nuestra gente, lo vi en la zona sur, lo vi en las esquinas de San Pedro, en todo lado, incluso en alguna parte de las carreteras. Personas que no estaban bloqueando por una reivindicación económica, estaban bloqueando porque querían rescatar a su país de las garras de una dictadura delincuencial, de una dictadura muy inhumana en sus procedimientos de enfrentamiento, en consecuencia valió la pena todo esto", comparte. Su mensaje es una alerta de que no lo hemos logrado todo, que hemos avanzado bastante, quizá más allá de lo que se pensaba, "pero resta, resta extinguir estas mentalidades adversarias, autoritarias, resta desplazar al narcotráfico que es todo un poder, no solo económico sino un poder político", finaliza.*

### Edgar Villegas

*El ingeniero informático, quien denunció con pruebas la manipulación de actas en los comicios de Bolivia del pasado 20 de octubre, asegura que lo que hizo, junto a un equipo de profesionales, fue simplemente destapar el fraude electoral. Comenta que cuando empezó a ver irregularidades, varios de sus colegas y amigos, que tenían las mismas sospechas, se contactaron con él y, al ver la magnitud del problema, decidieron hacerlo público. Apenas se comunicó con la periodista Ximena Galarza se le abrieron las puertas de Televisión Universitaria donde compartió su denuncia; jamás pensó que la misma tuviera tal alcance ni que le trajera persecución y amenazas para él y su familia. Su mensaje a Bolivia es que sí se puede, sobre todo cuando hay unión y cuando todos cooperan, ya sea en las calles, a través de la policía o desde la tecnología. "Tenemos que aprender a elegir a nuestros gobernantes, no cometer los mismo errores y consolidar nuestra democracia", finaliza.*

Iván Rojas, Edgar Villegas, Juan Carlos Arana, Waldo Albarracín y León de la Torre.

### Juan Carlos Arana

*Para este reconocido periodista puede parecer arrogante atribuirse un protagonismo en la insurrección pacífica que vivió nuestro país. Considera que su rol, luego de 28 años de ejercicio de la profesión, fue el de intentar aminorar la confrontación, la intolerancia y, como consecuencia, las muertes. Su participación se centró, además, en denunciar a quienes estaban jugando lo que él define como "el juego de la muerte". Más allá de servir de consuelo a quienes se sentían perseguidos y de escuchar a quienes tenían algo que decir, Juan Carlos considera que fue una herramienta para los ciudadanos de bien. "Catorce años estuvimos denunciando las imposturas de que fueron objeto ciudadanos de bien, lo que nos valió muchos problemas y mucha persecución. Eso queda atrás, lo que hoy importa es la democracia y ese espíritu inquebrantable de este pueblo con un compromiso hacia la libertad", comparte. Asegura que fue una oportunidad, como periodista, el haber podido vivir estos momentos siendo testigo y protagonista de una epopeya de nuestra historia.*

### León de la Torre

*El embajador de la Unión Europea en Bolivia ha participado, desde el principio, en los esfuerzos de mediación que ha dirigido la conferencia episcopal boliviana para acercar posiciones políticas y encontrar soluciones prácticas durante los momentos de vacío de poder, así como, días más tarde, en las conversaciones entre el gobierno de transición y la bancada mayoritaria del MAS en la asamblea legislativa.*

*Su mensaje para Bolivia es un llamado a la reconciliación. Asegura es que es fundamental encontrar vías de acuerdo que permitan encarar un proceso electoral en paz. Un proceso totalmente creíble y transparente para que los bolivianos y las bolivianas puedan escoger a sus nuevos líderes, posiblemente ya en abril.* ■

### Pablo Fernández Landívar

*Es actor, conductor de televisión y periodista deportivo. Se dedica a hacer humor y teatro. Asegura que su activismo inició cuando el gobierno desconoció los resultados del 21F y, a través de su ocupación, empezó a crear piezas humorísticas para manifestarse en contra de la situación, aquella que, comenta, le parecía absurda. A partir de esto fue invitado a diferentes marchas, manifestaciones y concentraciones; fue el conductor en el cabildo de Santa Cruz y en diferentes eventos en esas fechas. El mensaje que manda a Bolivia es que "hemos logrado algo cercano a lo imposible, sobre todo en la forma en la que lo conseguimos, que fue unirnos. Nuestro objetivo fue acabar con la tiranía y el camino fue la unión".*

### Carlos Valverde

*Desde el 2016, cuando dejó Bolivia, Carlos Valverde se enfocó en hacer radio por Internet así como transmisiones en vivo en Facebook y YouTube. Ahora se dedica a la televisión, a escribir en El Deber, así como a participar en entrevistas y diferentes programas. Durante los 21 días de paro comparte que transmitió de cinco a siete veces al día e, incluso, fue a los diferentes lugares de bloqueo para dar ánimo y explicar lo que estaba pasando. Añade que en sus 62 años no vio nada como el paro que vivió, por lo que está escribiendo un libro al respecto. "En este tiempo me gustó el hecho de ser la primera persona que comunicó sobre el informe de la OEA, a tan solo cinco minutos desde que salió, alrededor de las cinco de la mañana. No tanto por la primicia sino por el mensaje esperanzador que significaba", dice y explica que recién podrá volver a trabajar después de "13 años y nueve meses peleando con el gobierno. Ahora puedo hacer periodismo, que significa decir lo que el poder no quiere que se sepa". Finaliza explicando su mirada confiada en la etapa que se vive en Bolivia: "me gustó que el desenlace sea protagonizado por una mujer que tiene ganas, es valiente y decidida. Esto me llena de sensaciones positivas".*

### Alejandra Serrate

*Es asesora legal y activista política desde hace diez años, cuando con tan solo 19 inició su labor con la lucha por los derechos de los indígenas del Tipnis. Fue cofundadora de las plataformas Se prendió el mechero y Resistencia femenina, aquella que, comenta, tuvo un rol significativo en la lucha del 21F y, en especial, desde la sentencia que habilitó a Evo Morales como candidato a un cuarto mandato. Entre sus acciones destacan la toma del Tribunal Supremo Electoral y la del INRA, e incentivar a la ciudadanía a formar parte de las protestas. "Fui quien realizó la apertura del cabildo", asegura y comparte —como mensaje al país—, que su aspiración es que en Bolivia se encuentre un punto de equilibrio entre "defender lo que uno piensa y defender el derecho del prójimo, a pesar de que es distinto a vos, así como la conquista de la democracia plena y la paz".*

### Marcelo Terrazas

*"Soy guardia antigua de la Unión Juvenil Cruceñista, junto con mi padre, el fallecido Marcelo Terrazas", dice Marcelo a modo de presentación y añade que estuvieron en cada lucha de su pueblo cívico. Explica que ellos siempre actuaron convencidos de que hay que luchar y tener firmeza en lo que uno quiere y decide; "eso es lo que estábamos buscando y lo que hemos hecho posible en este tiempo". Su mensaje para el país es "no rendirse y jamás permitir que alguien quite la democracia, aquella que nosotros mismos estamos liberando en estos momentos", finaliza.*

### Andrea Vaca Barbery

*Con 27 años, Andrea es pastora, coach y conferencista internacional, también pertenece al grupo Dignita, que trabaja en centros de rehabilitación, además de llevar alimento a lugares alejados y ayudar a personas que viven en la extrema pobreza. "Me considero una persona apasionada por Dios, mi familia y por servir a la sociedad, lo que vengo haciendo desde hace diez años", comparte y explica que durante este tiempo de crisis política y social su mensaje se mantiene igual al que expresó en el día del cabildo: "defendamos lo que nos pertenece, nuestros derechos, lo que es justo, la democracia y la libertad; eso no se negocia, es algo que tenemos que defender así como mantenernos con un mismo sentir de unidad", afirma y finaliza asegurando que "no perdamos la fe en Dios".*

### María Paula Baldiviezo

*Es chef y administradora de restaurantes, además es socia y asesora gastronómica de Legado Hospitality, una empresa dedicada a la incubación y desarrollo de conceptos gastronómicos. Su función durante el paro, relata, fue ser la encargada de una Olla Comunitaria, iniciativa nacional "que repartía casi 6000 platos de comida al día", explica y añade que en su punto se servían alrededor de 1000 y 1500 platos diarios. "Llegamos a distintos hospitales, centros oncológicos, maternidades, asilos, zonas periféricas, policías y sus familiares, entre otros", asegura María Paula, quien cuenta que estuvo 18 días seguidos cocinando para servir alrededor de 80 000 platos. "En estos momentos de incertidumbre es donde nacen cosas buenas y positivas. Con la cantidad de ayuda que recibimos se va a continuar con la iniciativa". Finaliza alentando a que "Sigamos fuertes y unidos. En los momentos de dolor salen las virtudes de cada persona y esto nos tiene que enseñar a aceptarnos, querernos y salir adelante, porque no estamos solos". ■*

Alejandra Serrate, Pablo Fernández, Andrea Vaca, Marcelo Terrazas, María Paula Baldiviezo y Carlos Valverde.

Adriana Espinoza, Ana Belén Ugarte, Fernanda Loza, Kwong Leung Liu, Alejandra Sánchez, Nicolás Ascarrunz, Víctor Espinoza, Natassja Montalvan y Eynar Rosso.

### Víctor Espinoza

*Empresario, visionario, participó activamente junto a las juventudes en las calles durante el mes de noviembre. Se considera una persona que, lejos de ser líder, acompañó las reivindicaciones de muchos jóvenes durante las manifestaciones y luego, a través del Plan Fénix, se solidarizó con los afectados por el vandalismo. Asegura que es tiempo de luchar por una Bolivia más libre, más unida, con una economía justa y solidaria.*

### Nicolás Ascarrunz

*Ingeniero, emprendedor, fue una de los jóvenes más activos en las calles paceñas. Asegura que su motivación no fue partidaria, sino que estuvo basada en la convicción, la defensa de la población ante el vandalismo y la recuperación de la democracia. Tiene la certeza de que aún hay mucho por hacer, que el cambio continúa y que no es momento de aflojar.*

### Adriana Espinoza

*Es chef, profesional y siente que gran parte de los bolivianos el mes de noviembre salieron a defender lo que consideraban justo. Siente que hubiese querido participar en primera fila en los enfrentamientos, pero que su rol fue otro, un rol solidario que permitió recaudaciones y ayuda a las personas afectadas. Su mensaje a Bolivia es que se ha logrado algo muy grande, pero que aún queda la reconstrucción de país y sanar las heridas que han quedado.*

### Natassja Montalván

*Pertenece al grupo de paramédicos voluntarios Estrella de Vida. Trabajó durante las manifestaciones ayudando a quienes lo necesitaban. Asegura que la salud no se la debe negar a nadie y que Bolivia, luego de lo vivido, debería estar más unida que nunca. "Todos somos bolivianos y merecemos las mismas oportunidades y el mismo respeto", afirma esta joven comprometida con su país y su gente.*

### Ana Belén Ugarte Flores

*Es estudiante de la Facultad de Ciencias Económicas y Financieras de la Universidad Mayor de San Andrés y miembro del Comité de Movilización de Facultades de la UMSA. Asegura que todo el desencanto inició con los incendios en la Chiquitania, más la gota que derramó el vaso, afirma, fue el sabotaje al voto el 20 de octubre. Fue parte de marchas pacíficas junto a estudiantes de varias universidades públicas y privadas en las que fueron reprimidos, gasificados y heridos, hecho que asegura que la llena de indignación. "No nos cansamos, no nos rendimos. Defendimos el respeto y transparencia de nuestro voto", cuenta esta universitaria que salió a las calles por convicción, y que visualiza a futuro una Bolivia unida, libre y democrática en la que Oriente y Occidente puedan mirarse dignamente y en paz.*

### Eynar Rosso

*Es coordinador general del Colegio Abierto de Filosofía en La Paz y miembro de Cronistas Latinoamericanos. Durante las revueltas realizó trabajo de Community Manager y de periodismo digital. Realizó varios vídeos que asegura lo pusieron en una situación límite por culpa de grupos afines al exgobierno, entre ellos la primera vez que Luis Fernando Camacho llegó al aeropuerto internacional; otro sucedio tres días antes de la renuncia del expresidente Evo Morales, cuando lo golpearon e intentaron robarle sus pertenencias de trabajo. Asegura que después de lo vivido le faltan palabras para darle un mensaje a Bolivia; que aunque lleve insertado el pesimismo en el alma, la única palabra que le resuena en la cabeza y que podría valer como un mensaje es: PAZ.*

### Fernanda Loza

*Es alumna de la facultad de Medicina de la Universidad Nuestra Señora de La Paz, en la carrera de Fonoaudiología. Es parte de la Alianza Nacional Lucha por Bolivia que reúne a empresarios, deportistas, campesinos, transportistas, voluntarios y más, y en el que ella, junto a un grupo de jóvenes, lucha por hacer respetar la tierra que habitamos. Asegura que en estos tiempos su única convicción fue la lucha por Bolivia y que junto a otros grupos a nivel nacional, más allá de "la pitita", estuvieron protegidos por la fe. Piensa que es momento de agradecer a toda la población boliviana que aportó con un granito de arena al cambio. Su mensaje es que la lucha continúa y debemos estar más fuertes y unidos que nunca. Asevera que: "Si Dios esta con nosotros, quién en contra".*

### Kwong Leung Liu Kuang

*Es parte del grupo de paramédicos Estrella de Vida, un grupo de jóvenes voluntarios que durante las protestas lograron unificar intereses con el único fin de ayudar a las personas que lo necesiten. Afirma que no pertenecen a ninguna agrupación o partido político y que prestaron ayuda tanto a la población de la ciudad de La Paz como la de El Alto. Desea que Bolivia esté unida, que sea un lugar donde se respeten distintas formas de pensamiento y sobre todo mantengamos la esperanza en el futuro.*

### Alejandra Sánchez Velásquez

*Estudió Trabajo Social, con post grado en Desarrollo Comunitario y especialidad en Niñez y Familia. El 20 de octubre, Alejandra fue parte del "cacerolazo" exigiendo el respeto al voto. Días después, luego del amotinamiento de los policías y de que se diera la primera alerta de saqueo en su zona, participó resguardando junto a vecinos la antena de canal 2.*

*Como presidenta del plan 175 de Ciudad Satélite asegura que su accionar fue como una vecina más, que se siente orgullosa de la unidad que mostró El Alto. Comenta que desde su punto de vista en esta coyuntura no hubo protagonismos, que fue la unión de la población la que pudo lograr tantos cambios y que hoy tengamos paz y la oportunidad de unas elecciones transparentes.* ■

### Ana Gutiérrez

*Es arquitecta, urbanista y fundadora de Nómada Urbana, un proyecto de iniciativas hacia un nuevo modelo de micro urbanismo en primera persona y a una escala humana.*

*Durante el paro, Ana explica que la ciudad se convirtió en un laboratorio donde, por primera vez, las personas "empezaron a ver otro tipo de oportunidades en ese espacio público, que es el espacio de la democracia". También realizaron diferentes intervenciones de la mano de voluntarios e ilustradores, como un taller de tiza callejero para dibujar una paloma —que simboliza esperanza, paz y libertad— de 40 metros sobre la calle, generando diálogo y unidad.*

*Su mensaje para Bolivia es repensar la manera en la que se diseñan y habitan las ciudades a partir de las reflexiones motivadas por el paro cívico, "tener una vida menos sedentaria, caminar y apreciar la ciudad, porque solo así nos daremos cuenta de la importancia de exigir espacios de mejor calidad; así es como realmente empezaremos a progresar".*

### Verónica Richter Paz

*Es ingeniera industrial y actual ejecutiva de Farmacorp. Asegura que viene de una familia con trayectoria cívica, "siempre me han inculcado el apego y defensa de los valores civiles y democráticos, así como el estar cerca para ayudar a las personas que más lo necesitan". Acerca de su rol durante el paro cívico, explica que la lucha, la resistencia y el resultado es de todos. "Incluso cuando ya nos sentíamos cansados, en mi rotonda nos alentábamos mutuamente para seguir porque sabíamos que era la única forma de vivir en un país democrático". Destaca que este tiempo ha permitido que surjan nuevos liderazgos y ha demostrado "de qué estamos hechos los cruceños, que somos un pueblo valiente, solidario, decidido y que piensa en todo el país".*

*Su mensaje a los antiguos líderes es "que den paso a los nuevos y que acompañen de cerca aportando con su experiencia"; a los nuevos, "que dejen de lado las antiguas prácticas de los políticos, que se comprometan con principios y valores, y dejen la mentira de lado"; y a los ciudadanos, "que estemos atentos para elegir a nuestros nuevos gobernantes".*

Milan Matkovic, Svonko Matkovic, Ana Gutiérrez, Verónica Richter, Federico Morón, Cecilia Bellido y Cnl. Miguel Ángel Mercado.

### Cecilia Bellido

*Periodista, presentadora de la Red Uno, abogada, esposa y madre de dos hijos, Cecilia asegura que cumplió con el compromiso de informar y acompañar el día a día de Bolivia con el único propósito de reflejar la verdad de los acontecimientos: "Ser periodista exige honestidad profesional, responsabilidad e integridad", "porque está en nuestras manos contribuir a mejorar la convivencia en libertad". Ese fue su rol durante el paro cívico, el que como profesional le demandaba Bolivia. Su mensaje es que "la juventud nos ha enseñado mucho en este último tiempo y de ellos debemos aprender que tenemos un país maravilloso y debemos seguir luchando para que, en un futuro cercano, nuestras diferencias nos unan y pensemos en el país como una sola nación, grande, próspera y libre de todo pensamiento oscuro que nos lleve a enfrentarnos como bolivianos", finaliza.*

### Federico Morón

*Publicista enfocado en educación ciudadana, cocreador de Revolución Jigote y del movimiento ciudadano Ríos de Pie, Federico cuenta que, con el apoyo de este colectivo, lograron realizar un uso de lucha estratégica, no violenta y creativa para poder conseguir el objetivo de "hacer respetar nuestro voto. También se realizó la clausura ciudadana, a través de sentadas pacíficas, en el Banco Unión, Bolivia TV e Impuestos en la semana del bloqueo", asegura. Su mensaje para Bolivia es que "No cambiemos un caudillo por otro caudillo. Nos hemos dado cuenta de nuestro poder como ciudadanos, que la revolución no trata de dejarle a nadie la responsabilidad del futuro del país, sino es nuestra. Tenemos que proponer cuál queremos que sea la agenda que manejen los gobernantes, crear una nueva agenda ciudadana hecha por y para los bolivianos", explica.*

### Coronel Miguel Ángel Mercado

*Jefe policial, abogado, con grado de coronel, tuvo una larga carrera que le otorgó reconocimientos y distinciones por acciones en diferentes operativos. El coronel Mercado comparte que su rol durante las semanas de paro fue "retomar y restablecer el orden público y en la institución. Gracias a Dios y al apoyo de mis policías se ha logrado. La policía se encontraba amotinada, el pueblo estaba en un paro total y hemos podido contribuir para alcanzar la normalidad, con la ganancia de que la población ha recuperado la democracia y el estado de derecho", asegura y manda un mensaje afirmando que "se ha comprendido que lo más importante, después de la vida, es la libertad de las personas. A los futuros gobernantes decirles que este valor es lo que se debe preservar".*

### Zvonko Matkovic Ribera

*"Mi nombre es Zvonko Matkovic Ribera, tengo 41 años, y desde el año 2010 me encuentro acusado en uno de los casos emblemáticos de persecución política promovidos por el gobierno del expresidente Morales, denominado 'Caso Terrorismo'", comparte quien desde su encierro fue electo como segundo vicepresidente del Comité Pro Santa Cruz para la gestión 2017-2019. "Aprovechando esa palestra, trato de darle visibilidad a la persecución política llevada adelante por el gobierno de turno, ejerciendo una presión ilegal sobre jueces y fiscales para admitir denuncias y llevar adelante juicios a su conveniencia". Durante los momentos de conflicto, su caso "se vuelve un símbolo de la persecución contra los cruceños y el claro ejemplo de cómo el gobierno del MAS había encontrado el sistema perfecto para extorsionar, perseguir y encarcelar a quienes consideraban enemigos políticos o obstáculos para sus objetivos". Saber apreciar lo conseguido es su mensaje para el país, aquel que, asegura, hay que reconstruir en tanto todavía se encuentra frágil, "eso no será fácil. Necesitamos unidad y tener paciencia", explica y añade que "si no cuidamos este Estado, lo podemos perder para siempre. Aprendamos la lección y sepamos poner el bien mayor por sobre el beneficio personal. La sociedad civil recuperó la democracia y ahora está en manos de los políticos terminar el trabajo. No nos decepcionen porque claro está que el pueblo cobra sus facturas", finaliza.* ■

## Pedro Navarro

### Chairo con yuca

*La gastronomía es uno de los instrumentos más integradores que tenemos a nuestra disposición y que, además, no tiene un costo representativo. Como bolivianos disfrutamos mucho de nuestra diversidad, uno de los pilares fundamentales de nuestra industria. Tengo la seguridad de que ahora, más que nunca, se demostró que cambas, chapacos y kollas comemos todos de la misma olla.*

*En esta coyuntura, como todos los bolivianos, aporté con un pequeño grano de arena donde tocaba ayudar. Gracias a la iniciativa del grupo Cocina Solidaria, pude incluirme en el proyecto; llegamos a sacar más de 800 platos diarios. Platos que se fueron en ayuda de nuestras FF.AA., UTOP, la Policía Boliviana y, en muchos casos, alimentaron a bolivianos y no bolivianos que, por la situación del país, se les hacía más difícil acceder a un plato de comida.*

*Hoy, el mensaje ya fue mandado: unidad y respeto, ahora hay que ayudar a que perdure en el tiempo, y poder pasar a nuestras generaciones el mismo mensaje para que Bolivia sea una y crezca como se merece.* ■

## Chairo boliviano

**Ingredientes:**

*1 k de carne keperí*
*150 g de chalona*
*75 g de taza de zanahoria picada en cuadraditos (brunoise)*
*150 g de chuño remojado, pelado, picado y martajado (machacado)*
*100 g de trigo pelado y cocido*
*100 g de mote cocido*
*100 g de papas cortadas en bastones*
*100 g de yuca precocida en bastones*
*75 g de habas verdes peladas*
*75 g de arvejas*
*100 g de chicharrón de yuca*
*100 g de cebolla picada en cuadraditos (brunoise)*
*30 g de hierbabuena*
*20 g de orégano*
*50 g de perejil picado*
*Sal, pimienta y comino al gusto*
*6 tazas de agua (1500 mililitros, aproximadamente)*
*Aceite*

**Preparación:**

*Colocar todos los ingredientes en una olla y aumentar agua. Dejar hervir a fuego lento por dos horas. Cortar la yuca hervida en cuadrados pequeños y colocar en aceite caliente. Esperar a que dore y se ponga crocante. El rato de servir, decorar con las hierbas y, para finalizar, poner el chicharrón de yuca encima.*

# Majadito con charque de llama, tunta frita y salsa de maní

**Ingredientes** *(6 personas)*

*500 g de arroz popular*
*1 cebolla roja*
*1 diente de ajo*
*1 pimentón verde*
*3 tomates*
*200 g de charque de llama*
*1500 cc de caldo (aproximado)*
*Sal, pimienta*

***Otros:***
*100 g de tunta*
*Salsa de maní:*
*100 g de maní crudo*
*Agua c/n*
*Leche c/n*

***Preparación:***
*1. Cocer el charque en agua un par de horas.*
*Retirar, colar, dejar enfriar y desmechar bien fino.*
*2. En una olla colocar aceite y dorar la cebolla bien fina; agregar el ajo y el pimentón. Sofreír bastante. Salpimentar.*
*Si se desea, poner un poquito de comino, muy poco.*
*3. Incorporar el charque, un poquito más de aceite y dorar muy bien.*
*Sumar los tomates picados previamente pelados y sin semillas. Añadir el caldo de cocción del charque (verificar que no haya quedado muy salado).*
*5. Dejar reducir a la mitad y añadir el arroz.*
*6. Dejar cocer revolviendo para que no se pegue, verificando la cantidad de líquido.*

***Tunta:***
*Remojar la tunta el día antes.*
*Ponerla a cocer en abundante agua.*
*Una vez cocida, colarla y dejarla enfriar. Debe quedar sequita. Cortar del tamaño deseado y freír en abundante aceite caliente.*

***Salsa de maní.***
*Licuar el maní con un poco de agua hasta formar una pasta.*
*En una sartén colocar un poco de aceite y dorar el maní incorporando agua de a poco. Al final, agregar leche y si desea un colorante amarillo. Salpimentar.*

***Emplatado:***
*Servir el majadito en el plato elegido. Colocar por encima la tunta frita y bañar con la salsa de maní. Espolvorear un poco de maní tostado y salado.*
*Acompañar con huevo y plátano frito. Queda una delicia, una combinación deliciosa de tunta y maní.*

## Inés España

### Majadito con charque de llama, tunta frita y salsa de maní

*La gastronomía es de por sí un factor de integración en todos los aspectos. En familia al sentarnos juntos alrededor de la mesa, con los amigos o en pareja cuando salimos a compartir, entonces, ¿por qué no hacerlo a nivel país ya que somos uno solo, rico y diverso? ¡Si fusionar los ingredientes andinos y amazónicos es una locura maravillosa!*

*Hasta el día de hoy siento que vivo un sueño. El haber logrado libertad y democracia es la sensación más linda. Estos 21 días de paro fueron impresionantes en todos los sentidos, ya que jamás había visto tanta unidad, tanta solidaridad. Me siento orgullosa de mi país y de todos nosotros que logramos lo imposible.*

*Me tocó apoyar en las ollas comunitarias en el paro de 21 días al que me uní fervientemente. Hoy, considero que es el momento de lograr que Bolivia resurja plenamente en unidad, sin separatismo. Oriente y Occidente en uno solo, cada uno con sus fortalezas. Bolivia tiene todo para ser grande y lo hemos demostrado con creces.* ■

# JIMENA RICO TORO

## LA PERFECCIÓN EN CADA DETALLE

En todas las cosas de la vida siempre hay alguien que destaca ya sea por sus cualidades, por su capacidad o porque vive intensamente y disfruta de su pasión al compartirla con los demás. Así nació la historia de la que hoy es una reconocida empresa.

Jimena Rico Toro, inspirada en la preocupación de muchas mamás en Santa Cruz por la alimentación de sus hijos en el colegio, decidió crear el primer catering de niños, un servicio profesional y completo que, tiempo más tarde, derivó en un nuevo emprendimiento: catering de eventos Jimena Rico Toro (JRT).

Al hablar de esta apuesta empresarial, Jimena la describe como "su niña mimada, su cuarta hija". Asegura que, más allá de haberla creado con mucho cariño, es a la que más paciencia y cuidado le pone, y en la que no duda seguirá innovando, ya que ella se caracteriza por poner mucha pasión en todo lo que hace.

Elegancia, estilo y cuidado en los detalles enmarcan el trabajo de catering de eventos Jimena Rico Toro (JRT), una empresa que crea tendencias y da prioridad a los gustos del cliente.

Han pasado sin pensarlo tres años y Jimena siente que ha hecho un sueño realidad. Aunque es un trabajo demandante y en ocasiones pasa noches en vela pensando en las cenas o almuerzos para sus clientes, tiene la seguridad de que siempre pondrá todo su esfuerzo y creatividad en juego.

### LA PERFECCIÓN, EL SELLO DE SU TRABAJO

Que la comida entre por los ojos, es el lema de Jimena, quien narra la historia de un catering pionero en entregar un producto decorado de tal forma que asegure que cada evento sea de lujo.

"Mi publicidad son mis clientes" , explica esta reconocida empresaria, quien asegura ser muy versátil a la hora de hacer eventos y dejar todo listo para lucir en una mesa.

A futuro sus objetivos son seguir mejorando y capacitándose para poder expandirse, tanto en el tema de catering de niños, como en el catering de eventos.

Haciendo una evaluación del camino recorrido, envía un mensaje a todos aquellos que quieren emprender: "Les digo que lo hagan, que se animen, que confíen en ellos y se reten todos los días a mejorar". ■

Catering

# ¡Oh (blanca) Navidad!

Por Daniela Murialdo / Fotos Shutterstock.

Me encanta la Coca-Cola, esa "agua negra del imperialismo" como la llama mi padre, cuya dignidad no ha traspasado la Guerra Fría. Pero no hablaré de política. Mi confesión viene a cuento porque, aparte de gustarme el sabor de ese venenoso refresco, agradezco a sus productores la creación —en una especie de *remake* del original turco—, de ese Papá Noel regordete y bonachón que llena las pantallas de rojo y música conmovedora alrededor de la familia y los amigos.

Cuando era muy pequeña la Noche Buena llegaba a mí rodeada de felicidad, pero también de temores. El principal, que al no ver nadie a Santa Claus irrumpir en la casa, había una duda razonable de que se robara nuestras cosas. Siempre he tenido tendencia a la preocupación desmesurada.

De ahí que, aunque tengo la presión baja, ya a mediados de noviembre empiezo a hiperventilar, mis manos comienzan a sudar y me vienen todo tipo de pensamientos no deseados. Es que vivo estas fechas con algo más de complejidad que el resto.

Nací con el sentido femenino del *shopping* completamente atrofiado. De modo que las compras suponen para mí, algo así como uno de los Doce Trabajos de Hércules (otro de esos trabajos es envolver los obsequios. Entiendo la impotencia de ese héroe griego al pelear con la Hidra, a la que le salían dos cabezas, por cada una que le amputaba. A mí siempre me aparece más papel del necesario y la cinta adhesiva se me pega donde no debe).

En fin, lo sé, la Navidad es para entregar amor y agradecer a Dios o a la vida, o a un yogi famoso, o a algún *influencer* lo que tenemos y no debería yo auspiciar la flema consumista, pero hay personas a las que me gusta regalarles cosas.

Con mi esposo tenemos un pacto tácito, que más que responder a la bonhomía, es un reflejo de nuestra flojera mutua de andar recorriendo las ferias de estos días, por muy monas que sean. De modo que nuestro abrazo y beso navideños traen consigo el amor y el agradecimiento recíproco de conocernos bien y de no esperar regalos.

Entre los sentimientos que se me aparecen en estas fechas está la envidia. Imagino cuán tranquilas son estas festivi-

# Un gran regalo para cerrar el año.

La máxima expresión del Singani boliviano

Don Lucho

COLECCIÓN DE

ORO

CASA REAL

SINGANI ULTRA PREMIUM

Don Lucho

EL CONSUMO EXCESIVO DE ALCOHOL ES DAÑINO PARA LA SALUD. VENTA PROHIBIDA A MENORES DE 18 AÑOS DE EDAD.

dades para los solteros hijos de padres que no están separados. Porque claro, cuando uno está casado y encima, como yo, tiene papás divorciados y en distintas latitudes, debe perseverar en el uso de la calculadora científica: sumar las familias a las que pertenece (los padres y los abuelos se reproducen), multiplicarlas por los días de festejo (Noche Buena, Navidad, Reyes…), dividir en partes iguales la asistencia y rezarle al Niño en la Misa de Gallo para que no haya resentimientos.

De las transacciones más significativas que uno debe hacer en pareja, está el abandono del pavo por la picana y viceversa. No es una cesión menor. Con ello, se renuncia a alguna tradición. A un dogma. A la infancia. Pero si se logra un buen trato, el perdidoso de la noche puede comer su plato al día siguiente y lo más probable, los siguientes tres o cuatro días en las más variadas y creativas formas.

Crecientemente pienso que uno hace la Navidad de los demás y a la inversa. Porque a pesar del toque material, que puede acompañarse con una alerta a los más chicos de su posible nocividad, la Navidad puede sacudir al alma. En esta época empezamos a fijarnos en los otros. Nos damos cuenta de los pies descalzos de los limosneros, de la escasez de comida en los asilos y del frío que hace en las noches. Y es una buena época para repasar la angustia de no poder estar más tiempo con los nuestros.

Eso sí, no todo es piadoso. De hecho, los que intentamos una moral cristiana nos abalanzamos a Google cada fin de año, anotamos en el teclado "siete pecados capitales", cerramos los ojos y rogamos para que ahora sí, el Código Canónico haya sido reformado, luego de un referéndum, y se haya por fin eliminado la gula como uno de esos siete vicios. Pero nada, nunca sucede. Ahí vamos la mayoría, ejerciendo el pecado mañana, tarde y noche. Almuerzos de oficina, té con intercambio de regalos, ensayo general de la preparación de la picana de la tía…

A eso, los mexicanos le sumamos las Posadas Navideñas. Esas en las que se comen tamales de mole, tamales verdes, tamales dulces, churros y cacahuates, acompañados de un buen ponche.

Por cierto, me he quedado pensando si este año en nuestra posada navideña en la Embajada de México participarán sus invitados especiales. Los del gobierno saliente y que de regalo de Navidad esperan un salvoconducto. La verdad no me los imagino pegándole a la piñata y cantando villancicos. Me parece que están acostumbrados a otro tipo de esparcimientos menos inofensivos.

**"Crecientemente pienso que uno hace la Navidad de los demás y a la inversa. Porque a pesar del toque material, que puede acompañarse con una alerta a los más chicos de su posible nocividad, la Navidad puede sacudir al alma".**

Pero volviendo a ese Viejo Pascuero de los anuncios, que le ha dado a la Navidad una cara menos melancólica, aunque también menos caritativa que la del obispo Nicolás de Myra, en estos tiempos de tanto escepticismo es notable tener un personaje que envía mensajes de buena convivencia, de cercanía con el prójimo, de reconocimiento del amor propio y del que los demás nos entregan.

Chesterton decía que "la Navidad no encaja en absoluto con el mundo moderno, pues se trata de una fiesta que presupone la posibilidad de que las familias estén reunidas, e incluso de que los hombres y las mujeres que se casaron voluntariamente sigan hablándose". Y aun así, para corregir esta modernidad dispersa y fría, brindemos por esa cita que recuerda las mejores emociones nuestras. ¡Feliz Navidad! ■

Pavo Entero

imba

# DEL PAVO NOS ENCARGAMOS NOSOTROS

## LO TUYO, ES DISFRUTARLO...

www.imba.com.bo

imba

**INCLUYE:**
BOLSA DE COCCIÓN
TERMÓMETRO
RECETARIO

# LAS NOVEDADES PARA NAVIDAD

**¿Qué novedades tiene Novabelleza en cuanto a servicios? ¿De qué tratan?**

Entre los diferentes servicios y tratamientos estéticos que ofrecemos en Novabelleza destaca el láser fotona de última generación. Este permite tratamientos como el de rejuvenecimiento facial, con resultados inmediatos después de la sesión; acné, con resultados rápidos y seguros; arañas vasculares en el rostro y piernas, que se pueden eliminar en una sesión; perfilado de rostro, para que se vea más delgado; y tensando corporal. Este láser realmente tiene un resultado efectivo en reducir la flacidez. Gracias a esta tecnología, Novabelleza es el único lugar del país donde se realiza la extracción de biopolímeros.

En cuanto a tratamientos, también se realiza la Láser Lipólisis HD, que es un procedimiento para eliminar la grasa localizada y dar forma al cuerpo mejorando, entre otros, la apariencia de la cintura.

El área de spa brinda, también, nuevos servicios en Novabelleza, como tratamientos relajantes con diferentes técnicas de masaje: piedras calientes, bambú, maderoterapia y masaje con vela (una novedad que relaja e hidrata). Además, contamos con equipos nuevos como la cápsula de ozono, que tiene propiedades relajantes, antioxidantes y desinfectantes, y que es ideal para pacientes con dolores musculares y problemas de dolor crónico. Tenemos la camilla vichy que es especial para hacer tratamientos de vinoterapia, chocolaterapia y fangoterapia. Masajes con agua y aplicación de aceites minerales y naturales para tratar la hidratación de la piel finalizan la experiencia en nuestro centro.

Un servicio único en Bolivia que ofrece el spa es la cápsula flotante, en la que el paciente flota en cero gravedad como si estuviera en el espacio, lo que ayuda a producir relajación muy profunda y a reducir al estrés crónico, lesiones e insomnio, ya que 45 minutos dentro de esta cápsula equiparan a ocho horas de buen sueño.

**¿Por qué elegir Novabelleza?**

Novabelleza es un centro médico estético integral que cuenta con servicios de medicina estética, cirugía plástica así como un centro de fisioterapia y spa profesional. Además, en Novabelleza buscamos la capacitación constante en el exterior para actualizarnos, así, contamos con lo último en tecnología a nivel mundial y no tenemos nada que envidiar a un centro de medicina estética de Estados Unidos o Europa.

**¿Cómo se pueden regalar estos servicios para Navidad?**

Pensando en el fin de año hemos sacado diferentes paquetes y gift cards físicas y en digital para los tratamientos de spa.

El primer paquete incluye masajes relajantes (reflexología, cabeza y cuello, masaje de cuerpo entero), aromaterapia, musicoterapia y bebida de cortesía. El segundo incluye terapia a elección entre sesión en cápsula de ozono, masaje de agua (exfoliación e hidratación con aceites naturales) o cápsula flotante; masaje relajante a elección entre las opciones mencionadas en el primer paquete, así como piedras calientes, bambú, vela y maderoterapia. Finalmente, este cuenta con musicoterapia y bebida de cortesía. El último paquete incluye sesión en cápsula flotante o de ozono, masaje de agua, masaje relajante a elección con las opciones del anterior paquete, aromaterapia, musicoterapia y bebida de cortesía. ■

*Zona Sur: Calle Enrique Peñaranda bloque Q13 n.º 995 San Miguel tel. 2776472-71591582*
*El Alto: Avenida Satélite n.º 514 esquina Ballivián tel. 2818867*
*Facebook: Novabelleza medicina estética, Novabelleza SPA*
*Instagram: @novabelleza_medicina_estetica*
*WhatsApp: 70162606 - 62413641*

MOET
Nadie se rinde.
Nadie se cansa.
¡Felicidades Bolivia!
D'EtiquetA
Rental
Av. Busch Nº 978 entre 2do. y 3er. Anillo
591-3-3429272
766-80247
alquiler@detiquetarental.com

# #P7INFORMA

www.paginasiete.bo

## *INFÓRMATE, OPINA, COMPARTE*

Síguenos en nuestra página web o en nuestras redes sociales y manténte al día siempre.

*En nuestra página web puedes leer las noticias a medida que se van generando. Además encontrarás imágenes, videos, entrevistas y notas que complementan nuestra edición.*

Comercial

(591) 2-2611731 - 2611707 - 2611709

# VIDA SOCIAL

EL MUNDO SOCIAL ESTÁ EN COSAS

Douglas Ascarrunz, Gustavo Jáuregui, Patricia Rivera y Edgar Ynsfrán.

Gonzalo Bedoya y Jeanine Áñez.

*La Paz*

## CENA DE ACCIÓN DE GRACIAS

Miembros de la Cámara Americana de Comercio AmCham Bolivia, junto a invitados especiales como la presidenta Jeanine Ánez y autoridades políticas y diplomáticas, celebraron el día de Acción de Gracias en una cena en el hotel Casa Grande. En la ocasión, el presidente de AmCham, el gerente general de la misma y el encargado de negocios de Estados Unidos, entre otros, tomaron la palabra para conmemorar el origen y propósito de la celebración como medio de agradecimiento por lo que se tiene.

Arturo Murillo y Rudy Castillo.

Andrés Moreno, Carolina Llobet y Daniel Arredondo.

Patricia Toro y Antonio Valda.

Jeanine Áñez y Claribel Aparicio.

Luis Beccar y Jorge Rubín de Celis.

Miguel Ibañez, Fernanda Galarza, Natalia Melgar, Luis Claure y Leonardo Cuéllar.

Susana Villarroel, Mariana Peña y Maria René Vaca El Hage

*Santa Cruz*

# GRADUACIÓN DEL COLEGIO ALEMÁN

Los bachilleres de la promoción 2019 del colegio Alemán se dieron cita en el salón exhibición del hotel Los Tajibos para festejar en una inolvidable fiesta de graduación, acompañados de sus amigos y familia. Después del tradicional vals, los invitados se lucieron en la pista de baile donde, al ritmo de música en vivo, festejaron por los años de educación y compañerismo que vivieron en el colegio que ahora les da el adiós.

Eliana Serrate, Gloria Pareja, Ana Victoria Moreno, Ricardo Cronembold y Lucia Pfeiffer.

Fernanda Parada, Mariana Vranjican y Ana Cristina Careaga.

Julia Cronembold, Tais Suárez, Percy Fernandez, Maria Julia Castedo, Michelle Holzmann y Lorena Laguna.

Luciana Montes, Lucía López y Inés Holwey.

Johan Voss y Valeria Voss.

Natalia Melgar, Renato Antelo y Maria Fernanda Galarza.

# Pedro del Hierro

EXCLUSIVIDAD PARA AMANTES
DE LA BELLEZA

Esta entidad es supervisada por ASFI

Paga tus compras hasta en 3 cuotas
sin interés, pagando con tu Tarjeta
de Crédito del **Banco Mercantil Santa Cruz**
en **Cortefiel**

Sucursales Cortefiel:
**Santa Cruz:** Avenida Bánzer y 4to anillo, Centro Comercial Las Brisas.
**La Paz:** Calle Gabriel René Moreno esq. Ferrezio #1308, zona San Miguel.
**www.bmsc.com.bo**
Banco Mercantil Santa Cruz S.A.

Mercantil Santa Cruz
*Puedes.*

Raúl Crespo, Jaime Ascarrunz, Ibo Blazicevic, Carla Kempff y Rolando Kempff.

Gustavo Jáuregui, Javier Hinojosa, Wilfredo Rojo, Rolando Kempff, Javier Hinojosa y Mauricio Hinojosa.

Jaqueline Rodríguez y Raúl Crespo.

*La Paz*

## ALMUERZO DE ROLANDO KEMPFF

Rolando Kempff y Jeanine Áñez.

Rolando Kempff invitó a colegas empresarios, amigos y autoridades políticas —como la presidenta Jeanine Áñez— a compartir en un almuerzo de fin de año. En la oportunidad, el anfitrión hizo uso de la palabra para hacer un balance de la situación actual en el país y reconocer a la mandataria, quien también ofreció unas palabras. Después de brindar juntos, se pasó a la mesa para disfrutar del menú preparado para la ocasión.

Stefan Duppel y Elena Alonso Frayle.

*La Paz*

## CONCIERTO Y CENA POR LA PAZ

Con motivo de acompañar los primeros pasos encaminados a una nueva etapa para el país, el embajador de Alemania en Bolivia, Stefan Duppel, junto a su esposa Elena Alonso Frayle invitaron a colegas diplomáticos, autoridades políticas y amigos a celebrar en dos eventos, un concierto y una cena. En el último, los presentes disfrutaron de un bufé con variedad de platos en la residencia del embajador, espacio donde se brindó por el optimismo, la paz y la fraternidad.

Elena Tafuri y Patricia Cortés.

Carlos Martins, León de la Torre, Octavio Dias García Cortés y Francesco Tafuri.

Karin Martins, Salvador Romero y Carlos Martins.

# NUEVA COLECCIÓN

COMPRA EN LÍNEA:
bo.totto.com

TOTTO

DILO TODO

**¡VISÍTANOS EN TODAS NUESTRAS TIENDAS!**

**· LA PAZ**

· Centro de Moda · El Prado, Edif. Alameda
· Miraflores, Plaza Triangular · Shopping Norte
· Multicine · Illampu, Hotel Las Brisas · Megacenter
· San Miguel, Montenegro · Aeropuerto

**· COCHABAMBA**

· Hupermall, Av. Pando
· Shopping Cervantes, Esteban Arze
· Av. Ayacucho #359

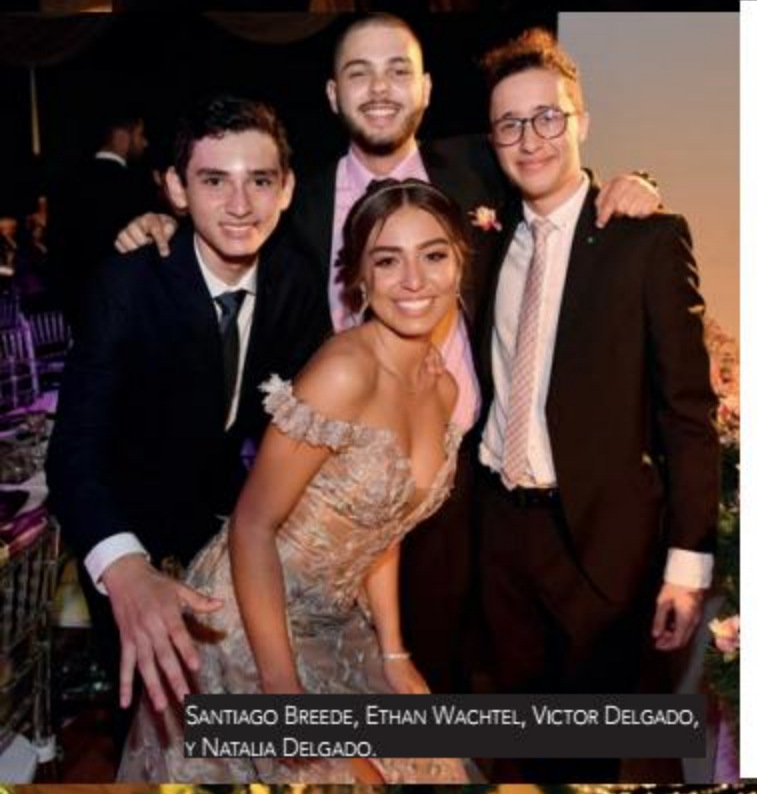
**· SANTA CRUZ**

· Ventura Mall · Centro Comercial Las Brisas
· Casco Viejo · Mutualista, 3er anillo int.
· Cine Center · Shopping Norte Fidalga

Nicolás Ovando, Leonardo Balcázar y José Miguel Kadima.

Andrés Cuéllar y Renata Cavero.

Fabiana Suárez, María Fernanda Cuéllar, Mariana Vicente, Irene Nacif y Renata Cavero.



Santiago Breede, Ethan Wachtel, Victor Delgado, y Natalia Delgado.

*Santa Cruz*

## GRADUACIÓN DEL COLEGIO FRANCO

En los espacios del centro de convenciones del hotel Los Tajibos, flamantes graduados de la promoción 2019 del colegio Franco Boliviano celebraron la importante ocasión junto a familiares y amigos. Rodeados de una elegante decoración, los invitados bailaron y celebraron hasta altas horas de la noche en honor a la finalización de una etapa y el comienzo de una nueva en la vida de los bachilleres.

Ángela Menen, Kent Sousa y Lara Fernández.

Darel Ribero, Valentina Doering, Salomé Díaz y Carlos Díaz

Gabriel Marcos Razuk, Valentina Marcos Razuk, Antonio Pittari y Carla Nazrala.

Víctor Andrés Delgado, Natalia Delgado, Valentina D´Arruda y Nicolas D´Arruda.

Carlos Andrés Paz, Analía Paz, Isabella Pacheco y Sebastián Pacheco.

amaszonas
LÍNEA AÉREA

Christian Haab, Alexandra Haab y Xiomara Shriqui.

Edwin Shriqui, Lorena Virreira, Christian Haab, Alexandra Haab, Xiomara Shriqui y Jonatan Shriqui.

*Santa Cruz*

## BAUTIZO DE ALEXANDRA HAAB

Christian Haab y Xiomara Shriqui invitaron a amigos y familiares para celebrar el bautizo de su hija Alexandra en la capilla Los Huérfanos. Después de la ceremonia, los padrinos Michelle Haab y Jonatan Shriqui, junto a un íntimo grupo de invitados disfrutaron de un almuerzo ofrecido en la casa de la abuela de la bautizada, Carmen Haab, quien realizó un brindis por su nieta y por la importante ocasión.

Lorena Virreira y Edwin Shriqui.

Jonatan Shriqui e Isabel Villar.

Kathia Justiniano y Carmen Haab.

Xiomara Shriqui, Christian Haab, Carmen Haab y Alexandra Haab.

Michelle Haab y Pit Werner.

# En estas fiestas, nada cae pesado

con

**La vida no consiste simplemente en vivir sino en estar bien.**
**Si los síntomas persisten, consulte a su médico.**

ES UN MENSAJE DEL MINISTERIO DE SALUD.

INTI
CON SALUD
TODO ES POSIBLE

**Composición:**
Bicarbonato de sodio 2.302g. Carbonato de sodio anhidro 0.500 g.Ácido citrico anhidro 2.133 g. Excipientes c.s. No contiene gluten. Cada sobre de 5 g.

Carmen Sánchez, Laurent Bertaux, Casimira Lema, Susana Gutiérrez y Juan Pablo Camacho.

Laurent Bertaux, Nadia Diab, Raúl Garáfulic y Ricardo Marroquín.

Laurent Bertaux y Carmen Sánchez.

*La Paz / Santa Cruz*

## LBC CELEBRÓ LAS FIESTAS DE FIN DE AÑO

La Boliviana Ciacruz LBC celebró las fiestas de fin de año junto a representantes de medios de comunicación tanto en la ciudad de La Paz como en Santa Cruz. El evento paceño contó con la presencia de varios periodistas, entre ellos Ximena Galarza quien, a nombre de todos sus colegas, recibió un reconocimiento por su labor en el ejercicio de la profesión. Asimismo, el periódico Página Siete obtuvo un galardón por la defensa de la libertad de expresión y su protagonismo en la coyuntura actual. Luego de las palabras de ocasión del anfitrión, en las que compartió los mejores deseos para estas fiestas, los presentes disfrutaron de un almuerzo, donde hubo reencuentros y charlas al ritmo de la música de mariachis.

Alejandro Prudencio, Claudia Cárdenas, Leonel Fransezze, Dianara Unzueta y Ximena Galarza.

Antonio Arauco, Manuel Sauma y Juan Pablo Camacho.

Asbel Valenzuela y Alberto Cárdenas.

Ximena Galarza e Isabel Mercado.

Geovana García y Antonio Terrazas.

Paulo Salazar y Carmen Sánchez.

Gonzalo Paravicini, Rodrigo Bedoya y Fernando Roca.

Héctor Solíz y Ana Karen Sejas.

Patricia Jiménez, Roger Romay, Rosa Yavary, Raúl Domínguez, Erika Baya, Nona Vargas, Ismael Luna y Rafael Sosa.

Rainer Durán, Anita Pereira, Carlos Morales y Carlos Jordán.

Jose Carlos Acosta, Alberto Cardenas y Marcelo Jesus Ochandorena.

Claudia Torrez y Cristina Ichilo.

Nona Vargas, Silvia Rivera, Pablo Salazar y Rosa Yavary.

Sunina Moreno, Valeria Aguirre y Mario Aguirre.

Luciana Rivero, Fernanda Parada, Valeria Aguirre, Guadalupe Nuñez y Milagros Nuñez.

Malena Durán, Valeria Aguirre y Eldita Áñez.

*Santa Cruz*

## CENA ABITA

Con motivo de celebrar la graduación con honores de Valeria Aguirre Moreno del colegio Alemán, se dieron cita amigos y familiares de la bachiller en el café Abita. En la oportunidad, los padres de la graduada, Mario y Sunina, se sumaron a las felicitaciones por la importante fecha que marca el fin y comienzo de una nueva etapa de vida.

Ana Sánchez, Cecilia Sánchez, Inés Áñez y Sissi Áñez.

Roxana Grisi, Rosario Pauker y Galia Fernández.

*Santa Cruz*

## ÓPTICAS PAUKER

En los espacios del Country Club Las Palmas, representantes de Ópticas Pauker llevaron a cabo el esperado torneo de tenis de clausura del año. Al evento fueron invitados a participar miembros del club Tenis Santa Cruz, quienes compitieron por la oportunidad de ganar un trofeo rotativo. En esta versión, este se quedó en casa con el equipo del Country Club Las Palmas.

Pico Gutiérrez, Tania de Salgueiro y Roxana Capobianco.

Sonia Aponte, Isabel Landívar y Sandra Teodomich.

Liliana Mendoza, Letizia Carvalho y Lily Honnen.

# ¡VIAJA!

## SUMA MILLAS Y ACUMULA EXPERIENCIAS.

amas miles
programa de viajero frecuente

Este operador se encuentra bajo la regulación y fiscalización de la Autoridad de Telecomunicaciones y Transportes. ATT

www.amaszonas.com 901 10 5500

amaszonas
LÍNEA AÉREA

# RODRIGO MORAGAS

## INFOACTIVA, UNA PROPUESTA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EMPRESAS

Rodrigo Moragas, gerente general de INFOACTIVA, con operaciones en las ciudades de La Paz y Santa Cruz, comparte con COSAS las nuevas necesidades que enfrentan las empresas que surgen en esta era digital, y las propuestas de INFOACTIVA para brindar apoyo profesional en administración y custodia de documentos, así como en digitalización de archivos.

**¿Quién es Rodrigo Moragas? Hablemos de su trayectoria académica y profesional**

Estudié Ingeniería Comercial en Santiago de Chile, con especialización en Comercialización y Marketing Estratégico. Llegué a Bolivia el año 1998, contratado por un grupo mexicano de desarrollo inmobiliario como director comercial de un proyecto que, inicialmente, duraría tres meses, pero Dios me tenía reservado otros planes, ya que ese tiempo se transformó en años. Desde un principio he estado muy agradecido por todo lo que me ha brindado Bolivia y su gente, ya que me han hecho sentir como en casa, en especial un círculo de grandes personas y amigos: los Cabalgateros.

El 2003 me desempeñé como gerente general de una empresa chilena, especialista en el rubro de la administración y custodia de documentos, transformándome en pionero del desarrollo de este servicio en Bolivia. El 2008 nace INFOACTIVA, empresa de la cual, en la actualidad, soy gerente general, contando así con una experiencia de 15 años en el desarrollo de este tipo de servicios. El 2014 creamos una nueva unidad de negocios llamada DATA FILE, que desarrolla una nueva tecnología que permite a nuestros clientes procesar y acceder a su información en forma digital. Hoy, luego de cinco años de arduo trabajo, nos sentimos orgullosos de que importantes empresas de Bolivia confíen en nosotros y usen nuestra tecnología para administrar y acceder a su información y archivos en formato digital.

**Hablemos de su empresa INFOACTIVA ¿cómo nace, con qué equipo de profesionales cuenta y cuál es su propósito?**

INFOACTIVA nace en febrero del año 2008, gracias a un equipo humano comprometido en dar solución a la necesidad de las empresas bolivianas de administrar y gestionar la información de manera eficiente. Inicialmente, nos dedicábamos solo a administrar información activa, por eso el nombre; sin embargo, con el paso

del tiempo, las empresas depositaron su confianza en nosotros, por lo que comenzamos a crecer y a administrar información pasiva; es más, los primeros depósitos fueron sótanos de edificios adecuados para el almacenamiento de cajas.

Hoy en día, INFOACTIVA, después de 11 años en el mercado, cuenta con espacios propios almacenando alrededor de 100 000 cajas de documentos de las empresas más importantes del país; llegando a ser una empresa especializada en administración y custodia de documentos, así como también de digitalización de archivos con operaciones en las ciudades de La Paz y Santa Cruz.

En la actualidad hemos formado un equipo de profesionales integrales, comprometidos e identificados con la visión y misión de la empresa, orientados al cliente y especializados en la gestión documental y digitalización de archivos, que tiene como propósito facilitar el acceso a la información de manera rápida, oportuna, segura e inteligente.

**¿Cuál es la importancia de una buena administración y gestión de archivos para las empresas bolivianas?**

La historia de las empresas está plasmada y representada en la información que manejan, sus archivos representan su memoria, guardan los hechos pasados que les servirán para corroborar situaciones. Lo más importante que tiene una empresa, luego del recurso humano, es su archivo; este es su mayor activo, por lo que es vital para una empresa el tener la información correctamente administrada, logrando minimizar los riesgos asociados al manejo de documentos, y consiguiendo resultados cuantificables, que se pueden traducir en: disponibilidad inmediata de la información, así como su conservación y permanencia, manejo confidencial y seguro, control total sobre su propia documentación, ahorro en espacio de almacenamiento, entre otros.

En INFOACTIVA nuestros clientes no solo cuentan con personal 100% dedicado al manejo de su información, sino que también obtienen un aliado estratégico para la oportuna disponibilidad de sus documentos cada vez que lo requieran, debido a que no solo custodiamos información, sino que también acompañamos a nuestros clientes en cada una de sus operaciones. El qué tan rápido uno pueda acceder a la información requerida, refleja una organización moderna, organizada y orientada al cliente.

**¿Cuáles son las tendencias mundiales en cuanto a digitalización de archivos y qué proponen ustedes a través de su empresa?**

Hoy estamos viviendo la cuarta revolución industrial en una era digital donde surge un cliente touch, que requiere tener toda su información en la palma de la mano, siempre disponible para la toma de decisiones en un mundo cada vez más globalizado, con profesionales que estén insertos en el desarrollo tecnológico. Antiguamente los ejecutivos transportaban su información en maletines y llegaban a reuniones con mucho papel; hoy, en cambio, llevan su información en sus celulares, tablets, computadores u otros dispositivos tecnológicos. Por lo que el desafío para las empresas y sus ejecutivos es el diseño de estrategias de transformación digital orientadas a reducir tiempos y optimizar la experiencia del cliente.

La transformación digital es un proceso inevitable, que la mayoría de las organizaciones debe ir adoptando para dar respuesta a las necesidades digitales que van surgiendo a medida que la sociedad, la economía y los clientes abordan su propio proceso de transformación. Es por esto que INFOACTIVA ha desarrollado un servicio, con tecnología propia, que brinda acceso a la información y reducción del uso de papel mediante la digitalización de sus archivos, la cual les permite disponer de esta de manera organizada, segura e inteligente las 24 horas del día, los 365 días del año, desde sus dispositivos electrónicos.

**¿Cuál es el portafolio de servicios de INFOACTIVA y cuáles los alcances de los mismos? ¿Qué ofrecen al cliente?**

INFOACTIVA tiene como propósito fundamental mejorar permanentemente la experiencia de nuestros clientes, en cada uno de los encuentros, para lo cual cuenta con un portafolio que está compuesto de cuatro servicios que son: **custodia de archivos**, que es un servicio diseñado para el resguardo externo de la información; **administración de archivos en sitio**, creado para administrar la información en las oficinas de los clientes, por lo que llevamos nuestra tecnología y equipo humano hasta sus instalaciones; **digitalización de archivos**, que permite transformar los documentos físicos en información digital; y, por último, el **resguardo en medios magnéticos**, creado con la finalidad de resguardar backups e información confidencial de las empresas.

**¿Cuáles son sus planes de expansión?**

En la gestión 2019 INFOACTIVA realizó una inversión de medio millón de dólares, como parte del plan de expansión de la empresa, destinado a incrementar la capacidad instalada en almacenes e infraestructura. Hoy en día, estamos planificando la apertura de oficinas y almacenes en todo el eje troncal del país. Asimismo, estamos enfocados en fortalecer tecnológicamente nuestros servicios de digitalización y administración documental, de tal forma que nos permita contribuir y mejorar la experiencia de cada uno de nuestros clientes.

**Todo lo que hemos logrado ha sido gracias a la fe, persistencia y compromiso.** ■

# CELEBRITY CRUISES

## LAS MEJORES VACACIONES EN ALTAMAR

¿Ya pensaste en tus próximas vacaciones? Si buscas un viaje que combine relax, lujo y maravillosos paisajes, Celebrity Cruises es la mejor opción.

Las razones para viajar con Celebrity Cruises son muchas y desde Viajes Espacial te invitamos a conocer las ocho más importantes.

### CALIDAD Y DIFERENCIA

Los barcos de Celebrity Cruises son sofisticados y elegantes, a la vez que cómodos y lujosos. Cuentan con una excelente reputación como una de las líneas más premiadas del mundo.

Fue nombrada línea "Platinum Partners" por la Revista de incentivos Platinum Partner Awards. A esto se suma su compromiso y responsabilidad con el medio

ambiente: es la primera compañía que incorporó buques con turbinas de gas.

## EXCELENTE RELACIÓN SERVICIO-ESPACIO

Por cada dos huéspedes hay un miembro del personal atento a las necesidades de cada pasajero dispuesto a ayudar en cualquier momento. El alto nivel de satisfacción en los huéspedes que ya han viajado a bordo es otra razón para tenerla en cuenta. Desde el momento de la reserva hasta el último día, Celebrity Cruises garantiza una atención especial para que las vacaciones planeadas sean toda una celebración.

A este servicio se suman detalles únicos como el recibimiento con champagne y opciones de alimentación con gastronomía galardonada.

## BARCOS MODERNOS

Desde la fina belleza de Celebrity Reflection hasta la intimidad y el lujo de Celebrity Flora, demuestran un concepto


TN
Tatiana Nuñez
Propiedad Intelectual

Desarrollamos y protegemos la Propiedad Intelectual de nuestros clientes que desean darle valor a sus activos intangibles y que buscan promover y proteger sus marcas, productos e ideas.

Nuestro asesoramiento integral se enfoca en:
- Derechos de autor
- Patentes
- Marcas
- Diseños Industriales
- Creaciones artísticas y literarias.

Av. Arce Nro. 2519, Plaza Isabel la Católica, Edif. Torres del Poeta, Torre A, piso 12
(591-2) 2433829 / (591) 70619665

tatiana@sanmiguelabogados.com.bo
propiedadintelectual.sanmiguelabogados.com.bo

SAN MIGUEL ABOGADOS SOC. CIV.

auténtico e impresionante de modernidad.

La última muestra es el Celebrity Edge, con capacidad para 2918 pasajeros y que incluye en su diseño el trabajo de Kelly Hoppen y Tom Wright.

## VIAJES DE CORTA Y LARGA DURACIÓN

Tres, cinco, siete o ¡hasta dieciséis noches! Así de variadas son las opciones que te llevan a los destinos más impresionantes con la posibilidad de ajustar el viaje a tus necesidades. Europa, el Caribe, Alaska y el sudeste asiático son tan solo algunas alternativas.

Si escoges Celebrity para tus próximas vacaciones no importa la cantidad de días de que dispongas ya que la experiencia que vivirás superara tus expectativas.

## PRECIOS COMPETITIVOS

Además de ofrecer precios competitivos, se suman las ofertas según la temporada y por reservas anticipadas.

Celebrity Cruises sin sobrepasar los precios de otras compañías, asegura la mayor calidad en toda su flota. La tarifa incluye: hospedaje 5*, gastronomía premiada, fitness center y diferentes entretenimientos para todas las edades.

## ENTRETENIMIENTO DE CALIDAD

Después del relax llega el momento de divertirse y Celebrity sabe muy bien cómo activar la mente y el cuerpo. Desde espectáculos de jazz hasta clases de zumba, desde circos hasta casinos; ofrece diversión a toda hora del día.

Una de sus más recientes novedades es Kaleidoscope, un espectáculo extravagante de música y danza con pantallas de última generación y proyectores sincronizados.

## ITINERARIOS VARIADOS Y ÚNICOS

Otra de las razones para optar por Celebrity Cruises es su variedad de itinerarios. Puedes llegar a todos los continentes, conocer más de 70 países y escoger entre 300 destinos.

A esto se suman los Cruisetours, excursiones para conocer lugares como Canadá y Alaska. Sus itinerarios son perfectos para toda la familia, puesto que ofrece servicios de niñera y programas para niños y adolescentes.

## ESTADÍAS MÁS LARGAS

¿Disfrutas de la historia y la cultura o prefieres una aventura repleta de adrenalina? Sea cual sea tu interés, los viajes con escalas más largas te permiten disfrutar al máximo cada destino y conocer mejor sus secretos y costumbres. Además, tienes la opción de elegir los "Private Journeys" y crear tu propia excursión.

Lujo, comodidad, diversión y relax hacen de Celebrity Cruises la mejor opción para tu próximo viaje. Las razones para escogerla son más que suficientes, solo resta elegir un destino. Te sugerimos disfrutar del Caribe a bordo del Celebrity Infinity que zarpa el 4 de enero de 2020, en una travesía de celebración de 5 noches con el siguiente itinerario:

- Miami
- Altamar
- Cozumel
- Key West

Retornando a Miami el 9 de enero de 2020, con un costo de 467 dólares por persona en cabina doble exterior.

Aprovecha esta tarifa y eleva tus próximas vacaciones como siempre lo deseaste, consulta con tu agencia de viajes preferida o en Viajes Espacial -Especialistas en Cruceros, comunícate al whats app +591 61282866 o visita nuestras oficinas: en La Paz, San Miguel, edificio El Arcángel, PB. En Santa Cruz, Equipetrol, 3er. anillo externo esquina Av. San Martín. ■

***La Paz:*** *Av. Montenegro n.º 1420 Planta Baja,San Miguel, tel. +591(2)2791449 cel. +591 70803380*

***Santa Cruz:*** *Av. San Martín esq. 3er. anillo externo, tel. +591 (3) 3327170*

# Chiki Titi al rescate

LaPaz
con fuerza con fe
GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL

## Unidos nada nos detiene

# SERGIO SILES SÁNCHEZ

## UN TRABAJO PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LA SOCIEDAD

Sergio Siles Sánchez nació en La Paz, Bolivia, en abril de 1980, es administrador de empresas titulado en la Universidad Ricardo Palma de Lima, Perú; con dos maestrías, una en Desarrollo Económico y Cooperación Internacional realizada en la Universidad Tor Vergata en Roma, Italia, y otra en Administración de Empresas mención Finanzas cursada en la Universidad Privada Boliviana (UPB). Desde la gestión 2007 es parte del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLP), donde se inició como asesor económico de la Presidencia del Concejo Municipal de La Paz, para luego asumir el cargo de Director de Servicios Municipales y, actualmente, el de Secretario Municipal de Desarrollo Económico del GAMLP. Está convencido de que el trabajo articulado entre los sectores público-privado-académico permite un desarrollo económico integral que coadyuva a mejorar la calidad de vida de la sociedad.

**Hablemos de la Secretaría Municipal de Desarrollo del GAMLP y el rol que cumple.**

La Secretaría Municipal de Desarrollo Económico (SMDE) encara, de manera sistemática, procesos de implementación de programas orientados a contribuir a la mejora de las capacidades de generación de ingresos de los ciudadanos, emprendedores y empresarios a través de un trabajo

Sergio Siles Sánchez comparte con COSAS sobre su trayectoria y su gestión como Secretario Municipal de Desarrollo Económico del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz. Además, explica detalles e impactos de los proyectos que lleva adelante.

amplio en preparación y capacitación en habilidades blandas, técnicas y de inserción laboral para jóvenes; motivación, capacitación, asistencia técnica y promoción en la creación de empresas y apoyo directo en procesos de innovación con el fin de mejorar la productividad y la competitividad. Busca promover un desarrollo económico local —en distritos urbanos y rurales— integral y sostenible. Además, nos ocupamos de incentivar, viabilizar y facilitar la actividad y el desempeño de los actores económicos, a través de normativas y procesos de control integral que optimicen la acción de las actividades económicas.

**Desde la perspectiva de Sergio Siles, ¿cuál es el impacto de los proyectos que desarrollan en la sociedad paceña?**

Los proyectos que como Secretaría desarrollamos en la sociedad paceña tienen que ver con el concepto de un Desarrollo Económico que responde de manera adecuada a la población, brindando creación de fuentes de empleo, capacitación y asistencia técnica; emprendedurismo y otras nuevas formas de apoyar a todos los habitantes de un país para que, además de estar capacitados, se sientan también incentivados a invertir y convertirse en generadores de ingreso y de empleo.

**¿Cuáles son los proyectos estrella de su Secretaría y cuál es el movimiento económico que generan?**

Es importante resaltar que desde que asumimos la presente gestión municipal, se consolidaron grandes proyectos, enfocados no solamente en salud, educación, infraestructura, transporte, por citar algunos, sino también en promover ese desarrollo económico del que hablábamos, los cuales nos permitieron avanzar como un municipio referente a nivel nacional. La Secretaría Municipal de Desarrollo Económico está conformada por tres direcciones, Dirección de Competitividad y Emprendimiento, Dirección de Actividades Económicas y Gestión de Inversiones y la Dirección de Mercados y Comercio en Vías Públicas, además de la Intendencia Municipal.

La Dirección de Actividades Económicas y Gestión de Inversiones, cuyo objetivo es la captación de inversiones y el relacionamiento con el sector privado, permite dinamizar la economía y promover al Municipio de La Paz como destino de inversiones. La Dirección de Competitividad y Emprendimiento articula y fortalece las acciones orientadas al establecimiento y mejora de un entorno favorable para emprendedores y empresarios en ámbitos como la innovación, mejora de la productividad y competitividad, con impacto en la generación de empleos e ingresos. La Dirección de Mercados y Comercio en Vías Públicas es la encargada de formular y ejecutar políticas, estrategias y normas para la administración de los mercados municipales de abasto y comercio en vías públicas del Municipio de La Paz. La Intendencia Municipal, dependencia operativa, vela por la defensa del consumidor a través de la verificación y control de todo tipo de actividades económicas, precautelando la legalidad y la salud pública, mediante la vigilancia de higiene e inocuidad de los alimentos, y supervisando el cumplimiento de normativa municipal y otras disposiciones relacionadas.

Entre los proyectos generados durante el periodo 2015 a la fecha tenemos los siguientes: Concesiones Municipales, Plan Municipal Invierte en La Paz, Política de Reducción de las Actividades Económicas informales, Publicidad Urbana Innovadora, Escuelas Talleres Municipales (ETMs), Premio Empresarial La Paz Líder, Premio Emprende La Paz, Encuentros Empresariales, Feria Gastronómica Saborea y Vive La Paz, Plataforma en Innovación, Agencia de Desarrollo Económico Local, Mercados Maravillosos Saludables y Seguros, Inspector por un Día y Caserita ponte el Barbijo, entre otros.

**¿Cuáles han sido las demandas de la población? ¿Han logrado responder a las mismas?**

La Secretaría Municipal de Desarrollo Económico tiene diferentes sectores de la población como beneficiarios de sus servicios, consideramos que hemos respondido de manera eficiente a sus demandas, se puede citar como ejemplos los proyectos desarrollados a través de las alianzas público-privadas y académicas; el fortalecimiento al sector empresarial y productivo; la facilidad en los trámites en actividades económicas en cuanto a requisitos, incentivos y plazos; la innovación tecnológica al alcance de los usuarios; el empoderamiento al sector productivo del área metropolitana de La Paz; capacitaciones a diferentes grupos como ser jóvenes, emprendedores, empresarios, comerciantes y defensa al consumidor, entre otros. Asimismo, destacar el apoyo constante de la Federación de Empresarios Privados de La Paz, Cámara Departamental de Industrias de La Paz, Cámara Nacional de Comercio, la Cámara Departamental de la Construcción de La Paz y la Cámara Americana de Comercio, que como gremios empresariales de La Paz permitieron impulsar diferentes proyectos y acciones conjuntas en beneficio de nuestra ciudad.

**¿Qué novedades tiene su Secretaría para los siguientes meses?**

Como Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, nos encontramos finalizando el último periodo del Programa de Gobierno de la gestión 2015-2020. Hasta el cierre de gestión debemos enfocarnos en los proyectos que han sido planificados con el objetivo de alcanzar de manera exitosa las metas propuestas. Cabe mencionar que tenemos una evaluación de más del 90% de alcance, un indicador de cumplimiento a la planificación; sin embargo, está claro que el desafío de seguir desarrollando proyectos y políticas para promover un desarrollo económico integral en La Paz debe continuar. ■

# LA ELEGANTE PASARELA DE LOS AMERICAN MUSIC AWARDS

Por Antonio Torres/ Fotos EFE.

La entrega de los Premios American Music (AMAs) reunió a lo más granado del panorama musical estadounidense en una ceremonia marcada por la indumentaria de los presentes, algunos rayando en lo extravagante.

El Teatro Microsoft de Los Ángeles (EE. UU.) congregó a los entusiastas de la música estadounidense, donde alcanzó gran protagonismo Taylor Swift, la auténtica ganadora de los AMAs, con cinco premios y nombrada artista de la década. Para Taylor Swift, estos premios fueron un regalo de cumpleaños adelantado, ya que el próximo 13 de diciembre cumple 30 años. La cantante de Pensilvania sobresalió con un vestido verde complementado con unas botas negras altas, en la noche en que fue reconocida como la artista de la década 2010-2020, un título que la coloca

DDB

Si quieres destacar esta navidad, ya sabes dónde anunciar.

RPK.
PUBLICIDAD IN-STORE.

Christina Aguilera

La cantante de country Carrie Underwood

El actor y cantante Billy Porter

Los vestidos de Christina Aguilera, Camila Cabello y Selena Gómez llamaron la atención de todos los presentes.

La cantante Halsey

La modelo Heidi Klum y su esposo Tom Kaulitz

a la altura de iconos de la música como Elvis Presley (1950), The Beatles (1960), Stevie Wonder (1970) o Michael Jackson (1980). Además, Swift redondeó su gran noche como la cantante más premiada de la historia de los Music Awards, con 29 galardones, superando al mismísimo Michael Jackson.

Junto a Taylor Swift destacó la joven Billie Eilish, de 17 años, ganadora de dos premios: mejor artista alternativo y mejor artista nuevo. Además de por su gran triunfo, Eilish sobresalió por su extraña indumentaria, con un conjunto a cuadros complementado con un sombrero a modo de apicultor.

Otros de los rostros más populares de la gala musical fueron los de Selena Gómez, con un ajustado modelo de tono verde neón y Camila Cabello, ganadora del premio colaboración del año por "Señorita", junto a su pareja, Shawn Mendes. Cabello destacó con un vestido de tono crudo, mientras que Mendes lució, con un traje morado, como uno de los hombres más atractivos de la noche. La cantante Halsey, con un vestido estampado, fue otra de las destacadas de la gala, al recibir el premio en la categoría de canción pop favorita.

Entre premios y actuaciones, la nota más llamativa fue la indumentaria de muchos de los presentes, entre ellos Christina Aguilera, con un atrevido diseño de Jean Paul Gaultier; la modelo Tyra Banks, con un traje de chaqueta; o la premiada Carrie Underwood, ganadora al mejor álbum country y mejor cantante country, con un vestido largo de tono violeta.

Una de las notas más extravagantes de la noche la protagonizó el actor y cantante Billy Porter, envuelto en un traje con capa en color blanco, con un curioso tocado que no pasó desapercibido para los presentes en la gran noche de la música estadounidense. ■

AirEuropa
*Tú decides*

# Conéctate al mundo

## Viaja a más de 40 ciudades europeas, vía Madrid.

5 frecuencias semanales
desde Santa Cruz de la Sierra

ATT
AUTORIDAD DE REGULACIÓN Y FISCALIZACIÓN DE TELECOMUNICACIONES Y TRANSPORTES

# LEO MESSI

## GANA EL SEXTO BALÓN DE ORO

Por Álex Giménez/ Fotos EFE

El futbolista argentino Leo Messi hizo historia en París al convertirse en el primero en ganar un Balón de Oro en seis ocasiones, superando así los cinco galardones del portugués Cristiano Ronaldo. Con esta distinción, Messi volvió a levantar el premio después de 4 años —su último Balón de Oro fue el de 2015— y terminó con un trienio dominado por el Real Madrid, en el que el croata Luka Modric (2018) y Cristiano Ronaldo por partida doble (2016 y 2017) se alzaron con el galardón.

Pese a que la calidad del astro argentino es de sobra conocida, en esta edición no ha sido unánime, ya que su rendimiento del 2019, en lo que a títulos se refiere, solo ha contado con el título de La Liga.

Tras la obtención de dicho título, Messi comenzó la temporada 2019-20 ausente, con una lesión en el sóleo de su pierna derecha que le mantuvo alejado de los terrenos de juego y que hizo saltar las alarmas entre los blaugrana (azul y grana, colores del Fútbol Club Barcelona), que ya comenzaban a mostrar dudas en su juego.

De septiembre a noviembre, Messi se ha hecho cargo del equipo y ha intentado paliar los problemas con grandes actuaciones individuales, que han sido determinantes en muchos partidos y que han permitido que el Barça llegue a fin de año como líder de La Liga y de su grupo en Liga de Campeones. El caso más cercano fue en la noche del domingo primero de diciembre, cuando un gol del astro argentino en

*El internacional argentino ha puesto el broche de oro a una década de éxitos, en la que ha cimentado su puesto como uno de los mejores deportistas*

el minuto 86 dio el triunfo a los azulgrana en el campo del Atlético de Madrid (0-1).

Durante este periodo, y pese a su ausencia inicial, ha jugado 14 partidos, en los que ha anotado 11 goles y ha dado ocho asistencias de gol, que le han servido para alcanzar la cifra de 701 partidos oficiales con el club, del cual es máximo goleador histórico con 614 tantos. Si se echa la vista más atrás, hacia el final de la temporada pasada, Messi mantuvo un gran rendimiento a nivel individual desde el plano estadístico, con 30 tantos y siete asistencias más.

Por lo tanto, el problema de Messi no ha sido el rendimiento individual, sino la falta campeonatos a nivel colectivo, que históricamente han jugado un rol muy importante a la hora de otorgar premios individuales.

De hecho, el propio Messi ya estuvo en el foco de la controversia, en la edición del año 2010, en la cual salió victorioso, por encima de los campeones del mundo Andrés Iniesta y Xavi Hernández, en un año en el que únicamente ganó La Liga y la Supercopa de España.

Este año 2019, más allá de un nuevo título en La Liga y la victoria en la Supercopa de España ante el Sevilla (2-1), Leo Messi ha protagonizado tres grandes fracasos, tanto con el Barça como con la selección argentina.

En el ámbito de clubes, el Barcelona de Leo Messi fue derrotado por el Valencia en la final de la Copa del Rey (1-2) y por el Liverpool en semifinales de la Liga de Campeones, en las que el equipo barcelonista perdió 4-0 en el partido de vuelta después de haber ganado 3-0 en la ida.

En lo que respecta a la selección argentina, se le volvió a escapar la Copa América, en la que únicamente pudo rascar un tercer puesto ante Chile (2-1), en un partido en el que la estrella azulgrana acabó siendo expulsada.

Con todo esto, y a pesar de la falta de campeonatos de clubes, 2019 será uno de los mejores años a nivel individual en la carrera de Messi, ya que a su sexto Balón de Oro hay que añadir el premio FIFA The Best y la Bota de Oro, la cual también ha ganado por sexta ocasión.

Merecido el galardón o no, Messi sigue conquistando a sus 32 años los corazones de millones de aficionados en todo el mundo.

El internacional argentino ha puesto el broche de oro a una década de éxitos, en la que ha cimentado su puesto como uno de los mejores deportistas no solo de su generación sino de la historia. ■

# EL RALLY MÁS DURO DEL PLANETA

## DANIEL NOSIGLIA

HERBALIFE NUTRITION

**MOTOCICLISTA PROFESIONAL**

Daniel Nosiglia, integrante del **Team Herbalife Nutrition,** se prepara para ser parte de una nueva aventura en el **rally más duro del planeta.** Su determinación lo lleva lejos, y él sabe que **cuenta con una gran nutrición para alcanzar la meta.**

# GUÍA DE REGALOS

## 1 NATURA

ESTUCHE LUNA INTENSO

## 2 CASAIDEAS

UN DISEÑO ÚNICO Y MINIMALISTA, LA LÁMPARA DE MESA ES IDEAL PARA CUALQUIER ESPACIO DE TU CASA.

## 3 EUROCHRONOS

CUERPO DE CAJA
ACERO SATINADO Y PULIDO
BISEL FIJO CERÁMICA PULIDA
ESCALA TAQUIMÉTRICA
CRISTAL ZAFIRO CON TRATAMIENTO ANTIRREFLECTANTE POR AMBOS LADOS
FONDO DE CAJA ZAFIRO

## 4 COSMET

TROLLEY 4 RUEDAS DOBLES 76 CM
ALTURA 76 X ANCHURA 53 X FONDO 29 CM - 100.29 L - 4.6 KG
ULTRA LIGERA Y ROBUSTA

## 5 LUPO

LOBA LUPO SOSTEN SLIM

## 6 COSMET

DOLCE&GABBANA ES UN PERFUME QUE CELEBRA UNA NUEVA ERA DE LA MASCULINIDAD.

## 7 PANDORA

COLGANTE: LAS ESTRELLAS SE ALINEARON Y LA TENDENCIA CELESTIAL BRILLA DESPAMPANANTEMENTE ESTA TEMPORADA.
ARETES ALAS: NO TIENES QUE SER UN ÁNGEL PARA LUCIR ESTAS ALAS.

## 8 PAUKER

GAFAS BVLGARI

## 9 BABYLISS

RIZADOR MIRACURL3
• NUEVO RIZADOR PROFESIONAL COMPLETAMENTE AUTOMÁTICO
• PERMITE CREAR RIZOS DE 3 TAMAÑOS DISTINTOS CON EL MISMO APARATO
•EMITE IONES PARA OBTENER RIZOS SEDOSOS Y BRILLANTES

# GUÍA DE REGALOS

## 1 COSMET

CINTURÓN DE PIEL DE NOVILLO EN RELIEVE ENRIQUECIDA CON HEBILLA DE METAL GANCINI.

## 2 HOMECENTER

ESTUCHE PARA JOYAS CON CAJON INFERIOR PARA ALMACENAR COLLARES Y PULSERAS

## 3 CASAIDEAS

EL COLLARÍN ES IDEAL PARA RELAJARTE DESPUES UN DÍA INTENSO.

## 4 DEL PILAR

ARETES: HELECHO NATURAL INMORTALIZADO, ENCHAPADO EN ORO DE 24 KILATES

BRAZALETE TEJIDO EN HILO, ENCHAPADO EN ORO DE 24 DILATES.

## 5 PAUKER

GAFAS CARTIER

## 6 EUROCHRONOS

MONTBLANC BOHEME PLATINUM-PLATED VIDRIO BOLÍGRAFO 7517

## 7 TOTTO

BOLSO VLAG

## 8 BABYLISS

PLANCHA OPTIMA 3100

- ALCANZA RESULTADOS SIN PRECEDENTES
- DOBLE FUNCIÓN - PERMITE ALISAR Y RIZAR
- TECNOLOGÍA MULTIPLICADORA DE IONES

## 9 COSMET

FRESCA, CHISPEANTE Y AFRUTADA, LA EAU DE TOILETTE VERBENA CITRUS

# 1

## TOTTO

BILLETERA VLAG

# 2

## SAMSUNG

UNA TABLET VERSÁTIL PARA TODA LA FAMILIA, KIDS HOME INCORPORADO PARA UN CONTROL DE LO QUE TUS NIÑOS VEN Y UN PROTECTOR DE REGALO QUE RESISTE CUALQUIER CAÍDA.

# 3

## COSMET

EL NUEVO SUERO DE ELIZABETH ARDEN APORTA LOS PODEROSOS BENEFICIOS DEL RETINOL PARA ELIMINAR LAS ARRUGAS, Y ADEMÁS MEJORA LA HIDRATACIÓN Y REPARA LA BARRERA CUTÁNEA

# 4

## CASA BOSS

ST LOUIS
TOMMY

# 5

## DEL PILAR

JUEGO COLLAR EN ARO Y ARETES: EL DIJE Y LOS ARETES SON HOJAS DE BREVO NATURAL, INMORTALIZADAS Y ENCHAPADAS EN ORO DE 24 KILATES.

# 6

## BABYLISS

SECADOR ITALO LUMINOSO
- DISPONIBLE EN 8 COLORES VIBRANTES DIFERENTES
- MOTOR AC ITALIANO DE 2000 WATTS
- VENTILADOR ANTI-ENREDOS

# 7

## CASAIDEAS

COSMETIQUERO

# 8

## HOMECENTER

CORTAPELO REMINGTON IDEAL PARA USAR EN CASA CON CUCHILLAS DE ACERO INOXIDABLE

# 9

## TOTTO

CAMISA RYOLI

# 10

## HERBALIFE

HERBALIFE SKIN - REGALA UNA PIEL MÁS SUAVE Y RADIANTE A TUS SERES QUERIDOS CON LOS PRODUCTOS HERBALIFE SKIN.

Farmacorp

# PREPARA LA MESA

Cubiertos de lujo

BELLAGIO

## PASO 1

- Por cada Bs. 40 en compras que realices en Farmacorp, recibes 1 sticker.

## PASO 2

- Reclama tu cartilla en cualquier sucursal y complétala, pegando tus stickers.

## PASO 3

- Canjea tu cartilla completa con 20 stickers por los sets de cubiertos a precios especiales, en cualquiera de nuestras sucursales a nivel nacional.

**Suma más stickers**

- Por cada Bs. 10 de compras en productos participantes, recibes 1 sticker adicional.
-

Si pagas con tu tarjeta Tengo! Cuotas, por cada Bs. 40 recibes un sticker extra.

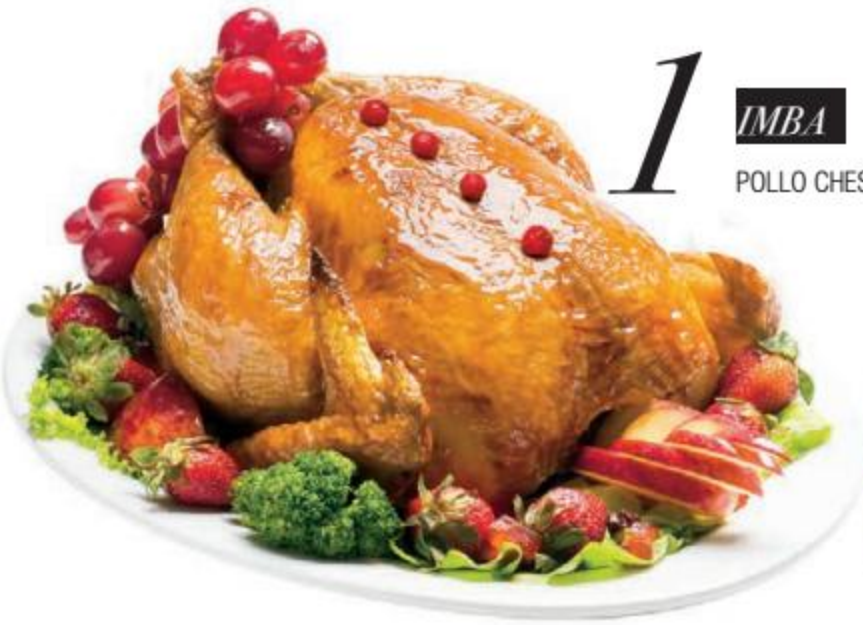
Marcas Participantes:

AUTORIDAD DE FISCALIZACIÓN DEL JUEGO

La presente promoción empresarial tendrá vigencia a partir de la Notificación de la Resolución Administrativa de Autorización emitida por la Autoridad del Juego hasta la fecha 15 de diciembre del 2019. Para mayor información www.farmacorp.com

Promoción exclusiva para clientes de FARMACORP S.A. que sean afiliados a FARMACLUB y funcionarios de Farmacorp S.A., Por cada Bs. 40 de compra, el cliente recibe un sticker. Si el cliente paga con la tarjeta Tengo, por cada Bs. 40 de compra, recibe 1 sticker adicional. Por cada Bs. 10 de compra de productos auspiciantes, recibe 1 sticker adicional. Inicio de la campaña: a partir de la Notificación de la Resolución Administrativa de Autorización emitida por la Autoridad del Juego. Fin de la campaña: 15 de diciembre de 2019. Fotos meramente ilustrativas. Las Bases de la Promoción Empresarial se encuentran en www.farmacorp.com

2 *CASA IDEAS*
CHAL CORAL



*1* *IMBA*
POLLO CHESTER DE 5KG.

*3* *HERBALIFE*
BATIDO NUTRICIONAL

*4* *IMBA*
POLLO NAVIDEÑO

# DIRECCIONES

**CASABOSS**
*Santa Cruz*
Patio Design Lifestyle Center, Local 15.
Av. Bush y 3er anillo Int.
Telf: (3) 3 888 954

**CASAIDEAS**
*La Paz*
Av. Arce, Multicine 1er piso
Megacenter, Irpavi
San Miguel, Calle 21
*Santa Cruz*
Ventura Mall, 1er Piso, local 42
Shopping Fidalga, 3er anillo y Av. Banzer
Cochabamba
Av. Pando #486
Av. Banzer es. Av. Los Cusis

**COSMET**
*La Paz*
San Miguel, Av. Montenegro #764
*Santa Cruz*
Av. Cañoto #176, Central
Av. San Martin #315, Equipetrol
Centro Comercial Las Brisas
Ventura Mall

**EUROCHRONOS**
*Santa Cruz*
Av. Velarde #113

**GAMA – BABYLISS**
*Santa Cruz*
Av. Grigota Km 8 1/2
Telf. 3598877

**GA.MA**
*Santa Cruz*
Av. Grigota Km 8 ½ Telf: 3598877

**HERBALIFE**
*Santa Cruz*
Parque Industrial
Telf: 3644070
Contacta a un asociado independiente: www.herbalife.com.bo

**HOMCENTER**
*Cochabamba*
Av. Uyuni #1171 casi puente Muyurina.
*La Paz*
Megacenter, 2do. piso, local D-50, Irpavi

**IMBA**
*La Paz*
Telf. 2210913
*Santa Cruz*
*Parque Industrial Manzana 17 Telf 33464683*
*Cochabamba*
Telf. 4434506

**MEDIAS LUPO**
C/ Libertad # 612Telf: 3360906

**NATURA**
*La Paz*
Av. Montenegro N° 886
Telf. 2798860
*Santa Cruz*
Equipetrol Calle 4 Este, Alfonsina Stormi #19.
Telf. 3334887
Mall Ventura
Primer Nivel Local 58
4to anillo, esq. San Martin
*Cochabamba*
Edificio Torres Sofer 8° piso
Telf. 4253757

**ÓPTICAS PAUKER**
*La Paz*
Av. Montenegro #716, San Miguel
Megacenter, Irpavi
*Santa Cruz*
Calle René Moreno #130

**PANDORA**
*Santa Cruz*
Pandora Patio Design Center PB Local 24, 3er anillo interno y Av. Busch
Cel: 74164423
Pandora Ventura Mall PB Local 16, 4to anillo y Av. San Martin
Cel: 74164424
*La Paz*
Pandora Av. Montenegro Zona San Miguel
Cel: 74164425

**PILAR CASTRO**
*La Paz*
Av. Ballivián #719 entre calle 13 y 14 Edificio Torre Sur piso 7 Calacoto

**TOTTO**
*La Paz*
Centro de Moda calle 21
El Prado Edificio Alameda
*Santa Cruz*
Ventura Mall
Centro Comercial Las Brisas
*Cochabamba*
Hupermall, Av. Pando
Shopping Cervantes

*Llega la vida hecha leyenda...*

# HASTA que te conocí

## Juan Gabriel

ATBBIO.

Dom / 20:30

# VICTORIA'S SECRET

## ¿EL COMIENZO DE UNA NUEVA ERA?

Muchos se sorprendieron al enterarse de la noticia de que el famoso espectáculo anual de la marca de lencería Victoria's Secret fue cancelado por primera vez; sin embargo, hubo muchos motivos que llevaron a que se acabe una era para la marca y todo aquello que crearon a través de la misma: se trata de estándares de belleza y diversidad que no bastan para la sociedad de hoy. ¿Qué significa esto para Victoria's Secret y el imperio que llegaron a construir?

Por Ana Sofía Cabezas / Fotos Archivo COSAS.

Victoria's Secret se ha posicionado como una marca líder a nivel mundial de lencería. Poco a poco empezaron a vender diferentes productos de belleza como cremas, perfumes e incluso el intento fallido de trajes de baño. Con dos líneas enfocadas en públicos diferentes —Victoria's Secret para una clientela más amplia y PINK para una más joven— la marca fue guiada por una estrategia de marketing que en sus inicios fue muy exitosa. Esta se logró a través de un trabajo enfocado en sus modelos como embajadoras de marca, hasta incluso se llegó a pensar en ellas como las mujeres "más hermosas del mundo".

En los famosos shows de Victoria's Secret se vieron, durante años, desfilar a modelos de todo el mundo, lo que en un momento daba el carácter de "diversidad" al espectáculo. Entre ellas se encontraban reconocidas mujeres como Naomi Campbell, Heidi Klum, Alessandra Ambrosio, Tyra Banks, Adriana Lima, Gisele Bundchen y Miranda Kerr; asimismo, una nueva generación de modelos como Gigi Hadid, Kendall Jenner, Sara Sampaio

y Jasmine Tookes, entre otras. Con una gran participación, la marca se volvió un referente, logrando que el sueño de todas aquellas que aspiraban a convertirse en mujeres exitosas en la industria, sea ser parte del equipo de la marca. Una característica que permaneció como una constante fueron los requerimientos físicos de las modelos: medir al menos 1,70 m, pesar alrededor de 60 kg y tener "una buena figura".

Seguramente, muchas de las jóvenes que crecieron viendo las pasarelas de la marca se compararon con estos atributos que, en Victoria's Secret, se consideraban los estándares de belleza. Pero, gracias a una nueva era y a los esfuerzos de muchos para crear un cambio en la percepción de lo que se afirmaba era "una buena figura", en los últimos años la marca ha entrado en una crisis que hoy en día la está obligando a reinventarse. Pero veamos cuáles son los elementos que han causado que este año se cancele el famoso *Victoria's Secret Fashion Show*.

Los indicios de que la marca y su estrategia de marketing ya no estaban al tanto de lo que la sociedad empezó a pedir se vieron reflejados en pérdidas o momentos que comenzaron en una disminución drástica de espectadores, continuaron con la cesión de la transmisión del desfile por la televisión, y finalizaron en la cancelación del famoso espectáculo. Este último hecho fue comunicado por las modelos, quienes se preguntaban por qué no estaban trabajando en la preparación del desfile, cuando en ocasiones anteriores, en esas fechas, ya tenían un agenda definida. Sin embargo, la marca no hizo ninguna declaración hasta meses después.

Uno de los momentos que más influenció la crisis de Victoria's Secret fueron las declaraciones del director de marketing Ed Razek, respecto a no aceptar a las modelos transgénero como parte del equipo: "Nuestro espectáculo es una fantasía. Un programa de entretenimiento de 42 minutos", compartió. A pesar de que la marca se disculpara tras la declaración, el error no se pudo reparar, sino que llevó a que se critiquen aún más los criterios de diversidad de Victoria's Secret, el que se dejen afuera a las minorías, desde las tallas grandes a las diferentes identidades sexuales, como es el caso de las modelos trans mencionadas.

## EL EFECTO RIHANNA

En medio de la crisis de Victoria's Secret, la famosa cantante y ahora empresaria Rihanna hizo, de la mano de la marca Fenty, una línea de lencería así como un desfile y espectáculo que marcó la diferencia. El denominado *Savage X Fenty* se transmitió por Prime Video de Amazon y contó con la participación de famosas modelos como las hermanas Hadid, así como cantantes y líderes de opinión. Además, se mostró una diversidad de tallas, etnias e identificaciones sexuales. El espectáculo sorprendió, además, con un concierto de reconocidos artistas que ambientaron una pasarela que no se asemejó a la tradicional.

## EL NUEVO CAMINO DE VICTORIA'S SECRET

Ante la situación, la marca posicionó a Bárbara Palvin como un ángel, asegurando que sería la primera modelo con más curvas de la marca; lo mismo ocurrió en la contratación de la brasileña Valentina Sampaio, modelo trans. Esto llevó a que el director de marketing dejara su cargo en la empresa. Como muchos especulan, el hecho de que se haya cancelado el show de este año puede significar el inicio de una nueva era y estrategia de marketing de la marca que se adaptará, como Rihanna y con Fenty, a los nuevos cánones de belleza de la actualidad.

Esta situación sobre cómo se entiende la "belleza física" ha motivado a que se genere un diálogo y debate, tomando en cuenta elementos como la salud en relación con el aspecto físico. Seguramente existen muchos temas más para agregar a la conversación, por lo que es importante empezar a hablar sobre lo que en algún momento fue un tabú. ■

MPD Ministerio de Planificación del Desarrollo
Estado Plurinacional de Bolivia

# Plan Generación de Empleo

## ¡Incentivos económicos para **empresas**!

## Ahorra hasta un 44%

## por la contratación de cada *joven*

Registra tu empresa en
**www.plandeempleo.bo**

**Línea gratuita**
**800 10 10 39**

Plan Generación de Empleo
Plan Generación de Empleo Bolivia
plandeempleo
@PlandeEmpleoBol

N°5
L'EAU

CHANEL

CHANEL

CHANEL

CHANEL.COM